



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



# მინისტრის გამოწვევის მანვითარების სტრატეგიკა

**2014-2021**



**អភ៌ជ ចំណេះដឹស  
គ្រប់នានាបែត  
អប់រំពិភាក្សាតារក្រោមប្រជាធិបតេយ្យ  
សាធារណរដ្ឋបាល  
2014-2021**

ពង្វាក់ល្អ 2013



## შინაარსი

I. რეგიონის ზოგადი მიმოხილვა	5
II. რეგიონის სოციალური მდგრადართვა დასაქმება	6
სოციალური უზრუნველყოფა	6
განათლება	7
კარიერა	7
III. რეგიონის ეკონომიკური განვითარება	8
პუნქტი რესურსები	8
რეგიონი ნარმობული დამატებული ღირებულება	8
ინვესტიციები	9
მრეწველობა	9
მშენებლობა	10
ტურიზმი და სალური რევენუ	10
ვაჭრობა	11
მომსახურების სფერო	11
პიზნები	11
სოფლის მუნიციპალიტეტები	12
IV. რეგიონის იდენტიურობის და მიმოხილვა	17
გზები	17
სასხლებისი	18
ელექტრომობარაგება და გაზმომარაგება	18
ყინულობარაგება და საკანალიზაციო სისტემა	18
ნარჩენების მართვა.	19
V. გარემოს დაცვა	20
ნიადაგების მდგრადართვა.	20
ჰაერის დაბინძურება და მისი ყინულები	21
ტყის ჭრა და ძოვება	21
გარემოსდაცვითი განათლება	21
კლიმატის ცვლილებასთან დაკავშირებული პროგლობები	22
VI. რეგიონის ფაქტორული ნალიზი (SWOT)	23
VII. რეგიონის განვითარების პრიორიტეტები, მიზნები, ამოცანები და მოსალოდნელი შედეგები	30





## I. ჩეგიონის ზოგადი მიმოხილვა

შიდა ქართლის რეგიონი აღმოსავლეთ საქართველოში, დიდი და მცირე კავკასიონების მთათა შორისი ბარის შეუ ნაწილში მდებარეობს. მას საქართველოს ტერიტორიის 9.2% უკავია<sup>1</sup> და თავს უყრის მოსახლეობის 7%-ს. შიდა ქართლის რეგიონს აღმოსავლეთით ესაზღვრება მცხეთა-მთიანეთის, სამხრეთ-აღმოსავლეთით – ქვემო-ქართლის, სამხრეთ-დასავლეთით – სამცხე-ჯავახეთის, დასავლეთით – იმერეთის, ხოლო ჩრდილო-დასავლეთით – რაჭა-ლეჩხუმ-ქვემო სვანეთის რეგიონები. ჩრდილოეთ საზღვარი კი რეგიონს რუსეთის ფედერაციასთან აქვს.

რეგიონს ხელსაყრელი სატრანსპორტო-გეოგრაფიული მდებარეობა აქვს, კერძოდ: დედაქალაქთან სიახლოეს, საერთაშორისო მნიშვნელობის აღმოსავლეთ-დასავლეთის ავტომაგისტრალისა და სამხრეთ კავკასიის რკინიგზის მთავარი ხაზის განლაგება რეგიონში.

რეგიონის **ბუნებრივი პირობები** საკმაოდ ხელსაყრელია: კლიმატი ზომიერად კონტინენტურია, ზომიერად თბილი ჰავითა და ზომიერი ტენიანობით, რაც სასურველ პირობებს ქმნის მოსახლეობის ყოფა-ცხოვრებისა და სამეურნეო საქმიანობისათვის. რეგიონში წარმოდგენილი ხშირი ჰიდროქსელი მდინარე მტკვრის აუზს ეკუთვნის, ეს უკანასკნელი კი რეგიონის მთავარი საწყლოსნო არტერიაა. რეგიონის ტერიტორიაზე განლაგებულია ზომიერი სარტყლისათვის დამახასიათებელი ბუნებრივი ზონები, ვერტიკალური ზონალობის ჩათვლით, რომელიც ხასიათდება მრავალფეროვანი ნიადაგებით და საკმაოდ მდიდარია ტყეებით, ფლორითა და ფაუნით.

შიდა ქართლის რეგიონში შედის 9 ადმინისტრაციულ-ტერიტორიული ერთეული: ქალაქი ცხინვალი და 8 მუნიციპალიტეტი: გორის, კასპის, ქარელის, ხაშურის, თილვის, ერედვის, ქურთის და ჯავის. საქართველოს ხელისუფლების კონტროლირებად ტერიტორიაზე მდებარეობს 4 მუნიციპალიტეტი, რომლებიც მოიცავს 372 დასახლებულ პუნქტს, მათ შორის 4 ქალაქს (გორი, კასპი, ქარელი, ხაშური), 2 დაბას (სურამი, აგარა) და 366 სოფელს (სტრატეგია 2011).

1990-იანი წლების დასაწყისში საბჭოთა პერიოდში არსებული სამხრეთ ოსეთის ავტონომიური ოლქის გაუქმებისა და ამ მხარეში წარმოქმნილი ეთნიკურ-პოლიტიკური კონფლიქტების შედეგად საქართველოს ხელისუფლებამ დაკარგა ფაქტობრივი კონტროლი შიდა ქართლში შემავალი ტერიტორიების ერთ ნაწილზე. 2008 წლის აგვისტოს რუსეთ-საქართველოს შეიარაღებული კონფლიქტის შემდეგ დაახლოებით 1,400 კმ<sup>2</sup> ტერიტორია ოკუპირებულია რუსეთის ფედერაციის შეიარაღებული ძალების მიერ. ოკუპაცია უარყოფითად აისახება რეგიონის ეკონომიკური და სოციალური განვითარების პერსპექტივებზე, კერძოდ: ოკუპირებულ ტერიტორიებზე შეულწევადობის, კონფლიქტისპირა ტერიტორიებზე უსაფრთხოების სირთულეებისა და ეკონომიკური აქტივობის უკიდურესი შეზღუდულობის გამო.

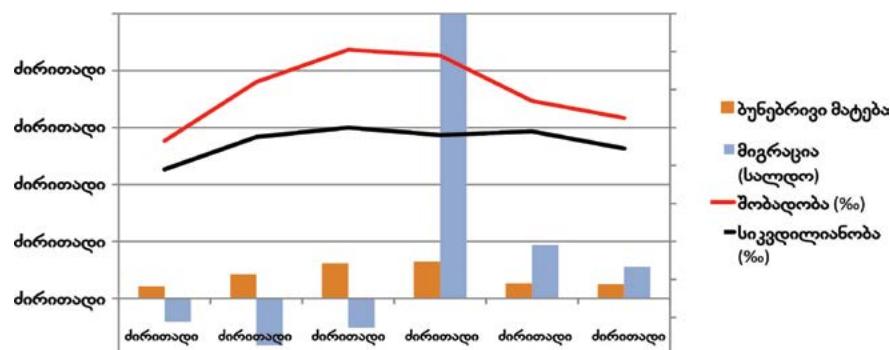
შიდა ქართლის რეგიონის მოსახლეობა 300,000 კაცს აღემატება, რომელთაგან თითქმის ნახევარი(46%) გორის მუნიციპალიტეტის მკვიდრია. დანარჩენ სამ მუნიციპალიტეტზე კი მოსახლეობის რაოდენობა თითქმის თანაბრადაა განანილებული: ხაშურში მოსახლეობის 20 %, ხოლო ქარელსა და კასპში - 17 % ცხოვრობს. შიდა ქართლის რეგიონი უპირატესად რუსალურია (სასოფლოა) და მისი ურბანიზაციის დონე 40%-საც ვერ აღწევს. ასეთი მაჩვენებელი არაინდუსტრიული, განვითარებადი რეგიონებისთვისაა დამახასიათებელი.

მიგრაციული ნაკადები წლიურად არ აღემატებოდა რეგიონის მოსახლეობის 0.5%-ს. გამონაკლისს წარმოადგენს 2010 წლისათვის აღრიცხული 10,000-ზე მეტი მიგრანტი (რეგიონის მოსახლეობის 3.5%), რომელთა უმეტესობა, 6,000-ზე მეტი, უთუოდ 2008 წლის რუსეთ-საქართველოს ომის შედეგად ცხინვალის (ე.წ. 'სამხრეთ ოსეთის') ტერიტორიიდან დევნილთა ხარჯზე გაჩნდა.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> რეალურად, საქართველოს ხელისუფლების კონტროლის ქვეშ ამჟამად მყოფი შიდა ქართლის ტერიტორია ქვეყნის მთელი ფართობის ('დე იურ' საზღვრებში) მხოლოდ 6.9%-ს შეადგენს, რაც თანაზომადია ამ რეგიონის მოსახლეობის ნილისა საქართველოს მოსახლეობაში.

<sup>2</sup> 2008-09 წლების დევნილთა მიგრაცია სტატისტიკურად 2010 წლის მონაცემებში აისახა.

## მოსახლეობის ბუნებრივი მატება და მიგრაციის სალდო (2007-2012)



ნეარო: საქსტატი

საქართველოში სულ 250,658 დევნილია, რომელთაგან 14,298 შიდა ქართლში ცხოვრობს, რაც ქვეყანაში ყველა დევნილთა 5.7%-ს და რეგიონის მოსახლეობის 4.5%-ს შეადგენს. დევნილთა უდიდესი ნაწილი (თიქმის 70%) გორის მუნიციპალიტეტში, საკუთრივ ქალაქ გორში ცხოვრობს. დევნილთა სოციალურ-ეკონომიკური ინტეგრაცია რეგიონის ერთ-ერთ ძირითად გამოწვევას წარმოადგენს.

## II. რეგიონის სოციალური მღგომარეობა

### დასაქმება

რეგიონში დასაქმებულთა მთლიანი რიცხვიდან თვითდასაქმებულთა წილი 77%-ს შეადგენს, რაც სოფ-ლის მოსახლეობაში წვრილ გლეხურ (საოჯახო) მეურნეობებში დასაქმებულთა წილს ასახავს. ამის შე-დეგად შიდა ქართლის დასაქმების, აქტივობისა და უმუშევრობის დონის მაჩვენებლები საქართველოს საშუალო ანალოგიურ მაჩვენებლებზე უფრო მაღალია .

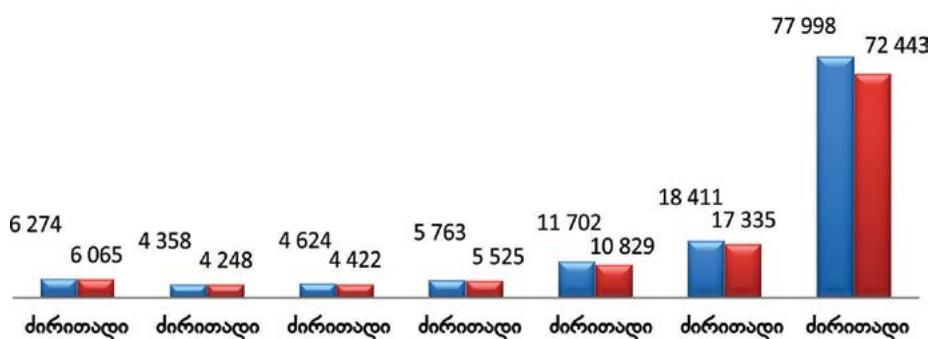
2012	შიდა ქართლი	საქართველო, საშუალო მაჩვენებელი
დასაქმების დონე	63.9 %	56.8%
აქტივობის დონე	71.5 %	66.9 %
უმუშევრობის დონე	10.6 %	15.01 %

ნეარო: საქსტატი

ბიზნესექტორში დასაქმებულთა და დაქტირავებულთა დინამიკა 2006-2008 წლებში კლებადი ხასიათი-საა, 2009 წლიდან კი მნიშვნელოვანი ზრდა ფიქსირდება .

**ბიზნესექტორში დასაქმებულთა და დაქტირავებულთა რაოდენობის დინამიკა 2006-12 წლებში (კაცი)**

■ დაქტირავებულთა რაოდენობა, კაცი ■ დაქტირავებულთა რაოდენობა, კაცი



ნეარო: საქსტატი



რეგიონის სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულთა წილი მოსახლეობის 80%-ს აჭარბებს, თუმცა სოფლის მეურნეობა რეგიონის დამატებითი ღირებულების (დღ)-ს მხოლოდ 15%-ს ქმნის, რაც სექტორის დაბალპროდუქტიულობაზე მიუთითებს.

## სოფლის უზრუნველყოფა

შიდა ქართლი საქართველოს იმ რეგიონებს მიეკუთვნება, სადაც მაღალია სოციალურად მოწყვლადი ჯგუფების წარმომადგენელი მოსახლეობის ხვედრითი წილი. 2010 წლის სტატისტიკით, რომელშიც შიდა ქართლისა და მცხეთა-მთიანეთის მოსახლეობის მონაცემებია აგრეგირებული, ისინი მოსახლეობის თითქმის ნახევარს შეადგენენ. შიდა ქართლში მაღალია სილარიბის ზღვარს ქვემოთ მყოფი მოსახლეობის (დაახლოებით 20%), მათ შორის უკიდურეს სილარიბში მცხოვრებთა (8%-ზე მეტი) ხვედრითი წილი. ასეთი ვითარება რეგიონში, გარკვეულწილად, დევნილთა დიდი რაოდენობით შეიძლება აიხსნას, თუმცა მაღალია პენსიონერთა (მოსახლეობის 19%), მათ შორის შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირთა (4%) ხვედრითი წილიც.

რეგიონში ხორციელდება ყველა სამედიცინო და სოციალური პროგრამა, რომელიც ფინანსდება სახელმწიფო ბიუჯეტიდან. ასევე, მუნიციპალიტეტებში ერთჯერადი სოციალური დახმარების პროგრამები ხორციელდება, თუმცა ეს უკანასკნელი ვერ მოიცავს მოსახლეობის მოწყვლად მთლიან ნაწილს და ერთჯერადობის გამო ბენეფიციართა ცხოვრების დონეზე ხანგრძლივ დადებით ეფექტს ვერ ახდენს.

## განათლება

შიდა ქართლში განათლების სფერო ყველა დონის საგანმანათლებლო დაწესებულებებით არის წარმოდგენილი. გორში 3 უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებაა: გორის სასწავლო უნივერსიტეტი, გორის სუბიმეტილის სახელობის უნივერსიტეტი და ეროვნული თავდაცვის აკადემია. რეგიონში 7 პროფესიული სასწავლებელი, 172 საჯარო სკოლა, 6 სპეციალური (სამუსიკო) სკოლა და 99 სკოლამდელი დაწესებულებაა.

შიდა ქართლის რეგიონში არსებულ უმაღლეს სასწავლებლებში, კოლეჯებსა და პროფესიულ სასწავლებლებში დაწერგილ სასწავლო პროგრამები, როგორც წესი, წარმოდგენილია სასოფლო-სამეურნეო და ტურიზმის მიმართულებები, თუმცა, მათი ხარისხი გასაუმჯობესებელია, რაც გულისხმობს აღნიშნული მიმართულებების გაძლიერებას, თანამედროვე მოთხოვნებზე აგებული პროგრამების შემუშავებას და აღნიშნულ სფეროებში პოტენციურ დამსაქმებლებთან აქტიურ კომუნიკაციასა და კოორდინაციას. სასურველია, ადგილობრივმა სასწავლებლებმა სასოფლო-სამეურნეო და ტურიზმის მიმართულებების სასწავლო პროგრამების შემუშავება-დახვერის პროცესში და ასევე, სალექციო კურსების ჩასატარებლად, ადგილობრივ აკადემიურ პერსონალთან ერთად გარედანაც მოიწვიონ შესაბამისი სფეროების ექსპერტები, ითანამშრომლონ შესაბამისი სახელმწიფო სტრუქტურებისა და ბიზნესექტორის წარმომადგენლებთან, პოტენციურ დამსაქმებლებსა და უცხოელ ექსპერტებთან.

ამ მხრივ მნიშვნელოვანია წარმომადგენლებული ქვეყნების პრაქტიკის გაზიარება და კურსდამთავრებულთა სტაუროების უზრუნველყოფა შესაბამისი სფეროს დაწესებულებებში.

შიდა ქართლის რეგიონში პრობლემურია სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების ძირითადი და დამხმარე ინფრასტრუქტურით უზრუნველყოფა, მენეჯმენტის გაუმჯობესება და სწავლების პროგრამული ნაწილის დახვენა. მეტად მნიშვნელოვანია, რომ იმ სოფლებში, სადაც ჯერ კიდევ არ არსებობს სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებები, მოხერხდეს აღტერნატიული სკოლამდელი აღზრდის ეტაპობრივი დაწერგვა.





## კანლაცვა

შიდა ქართლის რეგიონის ტერიტორიაზე სულ განლაგებულია 112 სამედიცინო დაწესებულება. შესაბამისად, რეგიონის 2,803 მოსახლეზე საშუალოდ ერთი სამედიცინო დაწესებულება მოდის. მუნიციპალიტეტების მიხედვით ეს მაჩვენებელი განსხვავებულ სურათს იძლევა. სოფლის ამბულატორიების რაოდენობისა და განლაგების მხრივ, გორის მუნიციპალიტეტში ნორმალური სიტუაციაა, კერძოდ: ყველა ტერიტორიულ ერთეულს (სოფელი, თემი) გააჩნია საკუთარი ამბულატორია. მდგომარეობა მისაღებია კასპისა და ქარელის მუნიციპალიტეტშიც, მაშინ, როცა ხაშურის მუნიციპალიტეტში ამბულატორიების მწვავე ნაკლებობაა. რეგიონის მასშტაბით ფუნქციონირებს 15 კერძო კლინიკა, აქედან 8 გორის მუნიციპალიტეტში მდებარეობს. ექიმების რაოდენობა 1000 მოსახლეზე 2.5-ს შეადგენს, რაც საქართველოს სხვა რეგიონებთან შედარებით არცთუ ისე მაღალი მაჩვენებელია.

### შიდა ქართლის ტერიტორიაზე არსებული სამედიცინო დაწესებულებები 2011 წლის მდგომარეობით

	სულ შიდა ქართლი
საავადმყოფოები	24
პოლიკლინიკები	11
კერძო კლინიკები	15
ამბულატორიები	57
სასტრაფო დახმარებები	5
ჯამურად მუნიციპალიტეტში	112

წყარო: მუნიციპალიტეტების პასპორტები.

## III. რეგიონის ეკონომიკური განვითარება

### გუნდრივი რესურსები

შიდა ქართლის მხარე საკმაოდ მდიდარია ბუნებრივი რესურსებით. აქ გვხვდება მრავალფეროვანი ნიადაგები, ტყის (უკავია რეგიონის 45%-მდე), წყლის და სხვა რესურსები (მაგ. რეკრეაციული). რესურსებით, განსაკუთრებით, მდიდარია კასპის, ხაშურის და გორის მუნიციპალიტეტი, შედარებით ღარიბია ქარელის მუნიციპალიტეტი.

აღსანიშნავია, რეგიონის ტერიტორიაზე მრავალფეროვანი სასარგებლო წიაღისეულის არსებობა. რეგიონში მოიპოვება რკინა, სპილენძი, ოქრო, ტყვია, თუთია, თუმცა მათი უმეტესობის შედარებით მცირე მოცულობებისა და საწარმოო პროცესებში შეზღუდული გამოყენების გამო, მათი ეკონომიკური მნიშვნელობა ერთობ მოკრძალებულია. უარყოფითად მოქმედებს კონფლიქტური ტერიტორიების არსებობაც (მაგ. კვაისას საბადო აღარ მუშავდება). შესაბამისად, არსებული რესურსების უმეტესობის მოპოვება სამრეწველო გამოყენებისათვის შეზღუდულია ან საერთოდ არ ხდება. ამ ფონზე შედარებით მნიშვნელოვანი და პერსპექტიულია მდინარეების (განსაკუთრებით მტკვრის) კალაპოტები/ხეობაში არსებული ინერტული მასალის (ქვიშა-ხრეში) მოპოვება და გამოყენება სამშენებლო ინდუსტრიაში საშენი მასალის სახით. სხვა სასარგებლო წიაღისეულიდან აქ მოიპოვება და გამოიყენება საფლუსე კირქვა, დოლომიტი, მოსაპირკეთებელი ქვები, მაგმური ქანები, ბეტონის მსუბუქი შემავსებლები, საკირე კირქვები, სააგურე თიხები და სხვა.

### რეგიონი თაროვაბული დამატებული ღირებულება

შიდა ქართლისა და მცხეთა-მთიანეთში ერთობლივად შექმნილმა მთლიანმა დამატებულმა ღირებულებამ (დღ-მ) 2011 წლის მონაცემებით 1 335 მლნ ლარი შეადგინა, რაც წინა წლის ანალოგიურ მაჩვენებელზე 18.6 %-ით მეტია, ხოლო ქვეყანაში ნარმობული მშპ-ის მხოლოდ 5,5%-ია. ეს გაცილებით ნაკლებია ქვეყანაში ამ ორი რეგიონის მოსახლეობისა და ტერიტორიის წილზე და, შესაბამისად, არა მხოლოდ მათ შედარებით ეკონომიკურ სისუსტეზე მეტყველებს, არამედ ეკონომიკის ზრდაში არსებულ პრობლემებზეც, რაც რუსეთთან ომისა და ეკონომიკური კრიზისის უშუალო შედეგიცაა.

შიდა ქართლის მხარის ეკონომიკური აქტივობა, ძირითადად, შემდეგი დარგების საფუძველზე ხდება: სოფლის მეურნეობა (აგრონარმობა), მრეწველობა, ტურიზმი, ვაჭრობა (კომერცია), ტრანსპორტი და კავშირგაბმულობა, ენერგეტიკა, მშენებლობა (გზებისა და სხვა ინფრასტრუქტურის ჩათვლით).

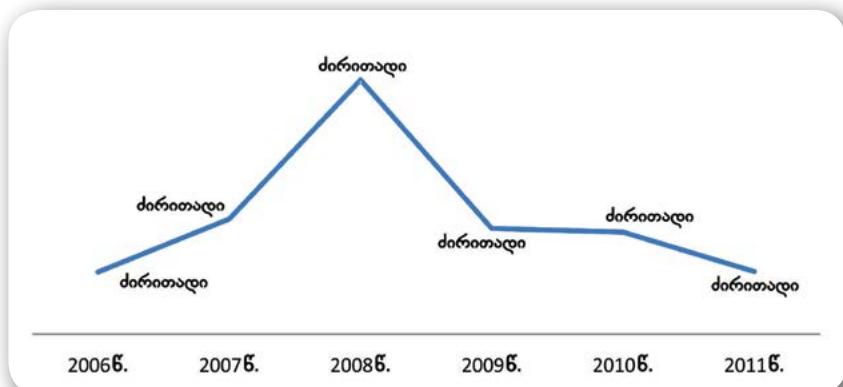


2011 წელს რეგიონში შექმნილ მთლიან დამატებულ ღირებულებაში ყველაზე დიდი წილი მრეწველობის სექტორს ეკავა – მთლიანი მოცულობის 22%-ი, სხვადასხვა მომსახურებას - 18 %, სახელმწიფო მმართველობას – 17%, ხოლო სოფლის მეურნეობას – 15 %. დანარჩენი დარგების წილი 2%-დან 5 %-მდე მერყეობს.

## ინვესტიციები

შიდა ქართლში კაპიტალის შემოდინება და ინვესტიციების ბაზარი, ბევრი სხვა სეგმენტის მსგავსად, 2006 წლიდან (29.1 მლნ ლარი) 2008 წლამდე (118.9 მლნ ლარი) მნიშვნელოვნად გაიზარდა, ხოლო ომის შემდეგი პერიოდი კი მკვეთრი დაცემის ტენდენციით გამოირჩა – 2011 წელს – 29.3 მლნ ლარი(იხ. ნახ. 4.2). აღნიშნულის უმთავრეს მიზეზს აქაც რუსეთის 2008 წლის აგრძელებული მისამართის, თუმცა საინვესტიციო გარემოს არამდგრადობაც მხედველობაშია მისაღები.

**ინვესტიციების მოცულობა ბიზნესექტორში ფიქსირებულ აქტივებში 2006-2011 წ.წ. (მლნ ლარი)**



წყარო: საქსტატი

ინვესტიციების საერთო მოცულობის უდიდესი ნაწილი მრეწველობაზე მოდის. 2011 წელს მრეწველობის დარგში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობამ (20.8 მლნ ლარი) მთლიანი მოცულობის 71%-ი შეადგინა, 2010 წელს – 87%, 2009 წელს – 84% და ა.შ. ინვესტიციების დანარჩენი მოცულობა ნაწილდება ისეთ დარგებზე, როგორიცაა: მშენებლობა, ვაჭრობა, ტრანსპორტი, კავშირგაბმულობა და სხვა.

**ინვესტიციების მოცულობა სხვადასხვა დარგებში ფიქსირებულ აქტივებში მლნ ლარი**

წ.წ.	მრეწველობა	მშენებლობა	ვაჭრობა	სასტუმროები და რესტორნები	ტრანსპორტი და კავშირგაბმულობა
2006	24.8	1.8	1.2	0.0	0.1
2007	49.3	2.7	0.9	0.1	0.3
2008	107.2	2.7	0.6	—	0.3
2009	41.7	3.5	1.4	0.3	0.0
2010	41.7	0.8	1.4	0.0	0.2
2011	20.8	1.4	1.6	0.1	0.6

წყარო: საქსტატი

## მრავალეობა

შიდა ქართლის რეგიონში მრეწველობა არ გამოირჩევა განვითარების მაღალი დონით – არც დარგების მრავალფეროვნებით, არც დასაქმებულთა რაოდენობით და არც პროდუქციის გამოშვების მოცულობით. მხოლოდ კვების მრეწველობაა მეტ-ნაკლებად დანინაურებული და მნიშვნელოვანი რეგიონის მასშტაბით.

ბოლო წლების მონაცემები ასახავენ დასაქმებულთა რაოდენობის, პროდუქციის გამოშვებისა და დამატებული ღირებულების მოცულობის მნიშვნელოვანი ფლუქტუაციას წლიდან წლამდე, თუმცა გარკვეული ტენდენცია მაინც იკვეთება: 2006-2008 წლებში ადგილი ჰქონდა მაჩვენებლების გაუმჯობესებას (ბრუნვის მოცულობის გარდა), შემდეგ დაფიქსირდა მკვეთრი კლება, რაშიც ომისა და კრიზისის კვალი ისახება, ხოლო 2010-2011 წლებში კვლავ ზრდა აღინიშნება.

სამრეწველო ნარმოების მაჩვენებელთა ასეთი ფლუქტუაციის ფონზე გამოირჩევა საშუალო თვიური შრომის ანაზღაურების საერთო მზარდი ტენდენცია (გარდა 2009 წლისა, როცა ეს მაჩვენებელი მნიშვნელოვნად 22%-ით შემცირდა წინა წელთან შედარებით).



## მშენებლობა

შიდა ქართლის რეგიონში მშენებლობის სფეროში არსებული მონაცემები საკმაო მსგავსებას ავლენს მრეწველობის მონაცემებთან: ომამდელ და კრიზისამდელ მზარდ მაჩვენებლებს ომის შემდგომი ჩავარდნა/კლება ცვლის, ხოლო 2011 წელს ამ სექტორში კვლავ ზრდის ტენდენცია ფიქსირდება.

მრეწველობასა და მშენებლობაშიც მსგავსი ტენდენციები იკვეთება. კერძოდ, დამახასიათებელია დასაქმებულთა, პროდუქციის გამოშვების, ბრუნვის მოცულობის, დამატებული ღირებულების წარმოების მნიშვნელოვანი ფლუქტუაცია. 2007 წლის პიკის შემდეგ ომისა და კრიზისის გავლენით, მაჩვენებლები საგრძნობლად შემცირდა, ხოლო 2011 წელს ისევ გარკვეული ზრდაა თვალშისაცემი. საკმაოდ სტაბილური ზრდა ფიქსირდება დასაქმებულთა ხელფასების/ანაზღაურების ოდენობის სფეროში, რაც, უთუოდ, დადებით ასპექტად უნდა ჩაითვალოს.

## ტურიზმი და ხალხური რევენუ

შიდა ქართლის ტურისტული პოტენციალი, ჩვეულებრივ, მხარეში შემავალი ოთხივე მუნიციპალიტეტის კულტურულ-ისტორიული თუ რელიგიური ღირებულების მქონე ძეგლების სიმრავლეს უკავშირდება. აქედან გამომდინარე, რეგიონის გრძელვადიანი განვითარებისათვის ტურისტული პოტენციალი განიხილება, როგორც მისი ერთ-ერთი მთავარი შემადგენელი სფერო. ბოლო 2 წლის დინამიკის მიხედვით შიდა ქართლის რეგიონში ტურისტებისა და ვიზიტორების ნაკადები საგრძნობლად არის გაზრდილი, რაც დადებითი ტენდენციაა. თუმცა, აღსანიშნავია, რომ ტურისტული ობიექტების დამთვალიერებელთა დიდი ნაწილი სხვადასხვა სახის ვიზიტორია და არა ტურისტი.

ტურისტებისა და ვიზიტორების რაოდენობის მატების განმაპირობებელ ფაქტორთა შორის აღსანიშნავია რეგიონულ დონეზე ინფრასტრუქტურის მოწესრიგების ღონისძიებები, ზოგადად ქვეყანაში კრიმინალური მდგომარეობის გაუმჯობესება, ქვეყნის ტურისტული პოტენციალის რეკლამირება მსოფლიო წამყვან მედიაში და სხვ.

ამავე დროს, თვალსაჩინოა შიდა ქართლის რეგიონში ტურიზმის განვითარების ხელის შემშლელი ფაქტორების არსებობაც, კერძოდ:

- შიდა ქართლის მუნიციპალიტეტებში არ ფუნქციონირებს არც ერთი კერძო ტურისტული სააგენტო;
- დაბალია კოორდინაციის ხარისხი დედაქალაქი მოქმედ ტურისტულ სააგენტოებსა და შიდა ქართლის მუნიციპალიტეტებში არსებული ტურისტული ობიექტების ნარმომადგენლებს შორის;
- არ არსებობს ტურისტული ინფრასტრუქტურა;
- ობიექტების დათვალიერებაზე დაწესებული ტარიფები;
- ტურისტული ობიექტების არასათანადო დასუფთავება.

ზოგადად, რეგიონს საკმაოდ დიდი ტურისტული პოტენციალი გააჩნია, თუმცა საჭიროა სწორი ტურისტული “ნიშების” პოვნა და კონკურენტუნარიანი ტურისტული პროდუქტების განვითარება და შეთავაზება. რეგიონში შესაძლებელია განვითარდეს სამკურნალო ტურიზმი, ეკოტურიზმი, აგროტურიზმი, კულტურულ-შემეცნებითი ტურიზმი, აქტიური და ექსტრემალური ტურიზმი.





ტურიზმის განვითარება, თავის მხრივ, შემოსავლების ზრდისა და მოსახლეობის დასაქმების ერთ-ერთი პირობაა, კერძოდ: ტურიზმისათვის აუცილებელია კერძო საოჯახო სასტუმროების, კვებისა და დასვენების ობიექტების-პუნქტების ფუნქციონირება, კულტურულ ძეგლებთან ტურისტული ცენტრების შექმნა. მსგავსი ობიექტების არსებობით ადგილობრივ მოსახლეობას დასაქმების პერსპექტივა გაუჩნდება და ასევე, დამატებით სტიმულს შექმნის სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის წარმოებისა და გასაღების სათვის.

რაც შეეხება **ხალხური რეწვის ობიექტებს**, აღსანიშნავია, რომ შიდა ქართლის ცალკეულ მუნიციპალიტეტებში არსებობს ხელნაკეთი ნივთების დამზადების მდიდარი ტრადიცია, თუმცა დღეის მდგრამარეობით შიდა ქართლის რეგიონში მიზერულია აღნიშნული მიმართულების წილი რეგიონის ეკონომიკურ აქტივობაში და იგი მხოლოდ ცალკეული ფიზიკური პირების მწირი შემოსავლის წყაროს წარმოადგენს.

## ვაჭრობა

მრეწველობისა და მშენებლობის დარგების მსგავსად, მაჩვენებელთა ფლუქტუაცია ვაჭრობის სფეროსთვისაც არის დამახასიათებელი, თუმცა ზრდის ტენდენცია (2009 წლის გარდა) სხვადასხვა პარამეტრების მიხედვით აქ უფრო თვალსაჩინოა. დარგის მახასიათებლების განსაკუთრებული ზრდა 2011 წელს ფიქსირდება, რაც იმედის მომცემი ნიშანი უნდა იყოს. მნიშვნელოვანია, რომ ვაჭრობის სფეროში კატასტროფულად დაბალია საშუალო თვიური ანაზღაურება (200 ლარსაც კი ვერ უახლოვდება) და თანაც, კლების ტენდენციით ხასიათდება. ეს საკითხი მეტად საყურადღებოა და უთუოდ მოითხოვს დამატებით კვლევასა და ძალისხმევას რეგიონის მესვეურების მხრიდან.

## მომსახურების სფერო

შიდა ქართლის რეგიონში არსებულ სასტუმროებსა და რესტორნებში დასაქმებულთა რაოდენობა 2008 წელს 450 კაცი იყო. 2010 წელს ეს მაჩვენებელი 2.4-ჯერ დაეცა (183 კაცი), 2011 წელს კი 4.5-ჯერ გაიზარდა და 821 კაცი შეადგინა. ზოგადად, ფლუქტუაცია პროდუქციის გამოშვებისა და ბრუნვის მაჩვენებლებში უთუოდ დარგის არასტაბილურობაზე მიუთითებს.

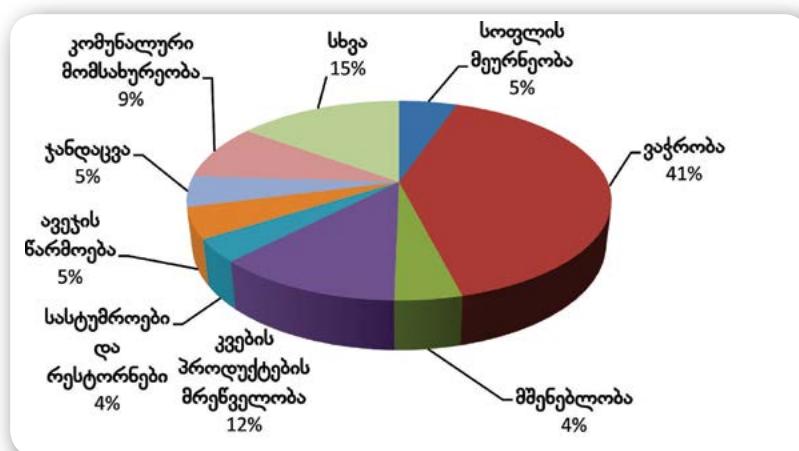
შიდა ქართლის რეგიონში მომსახურების სფეროს მდგომარეობა ნაკლებად დამაკმაყოფილებელია, რაც პირდაპირ აისახება რეგიონში, ზოგადად, ტურიზმისა და რეკრეაციის განვითარების დაბალ დონეზე. აღსანიშნავია, რომ **რეგიონი განიცდის გართობისა და დასვენების ობიექტების დეფიციტს**. გამომდინარე აქედან, ხშირია შემთხვევა, როდესაც ტურისტი რომელიმე ობიექტის ხანმოკლე დათვალიერების შემდეგ კვლავ თბილისში ბრუნდება არა მხოლოდ ღამის გასათევად, არამედ საკვებადაც კი, რადგან უცხოელი ტურისტები ვერ პოულობენ სხვადასხვა ტიპის საკვებ და გასართობ მომენტებს (მაგ. კაფეებს, ღამის კლუბებს, გასართობ ცენტრებს და სხვ). შედეგად, ტურისტებს ნაკლებად აქვთ შიდა ქართლის რეგიონში ღამის გათევის სურვილი და, ამდენად, ისინი მხოლოდ “ტრანზიტულ” ვიზიტორებად გვევლინებიან, რაც, თავის მხრივ, ამცირებს ტურისტების მხრიდან ადგილზე ფინანსების ხარჯვის შესაძლებლობას.

ამ სფეროში შრომის ანაზღაურება ძალიან დაბალია, ვაჭრობის სფეროსთან შედარებითაც კი და თანაც, 2009-2011 წლებში მნიშვნელოვანი კლების ტენდენციით ხასიათდებოდა.

## პიზნები

**საქმიანობის სფეროს** თვალსაზრისით, შიდა ქართლში მოქმედი კომპანიებიდან ყველაზე მეტი ვაჭრობის სექტორია (41%) და კვების მრეწველობაშია (12%) წარმოდგენილი (იხ. ნახ. 4.2.).

შიდა ქართლის კომპანიები საქმიანობის სფეროების მიხედვით



წყარო: საქსტატი



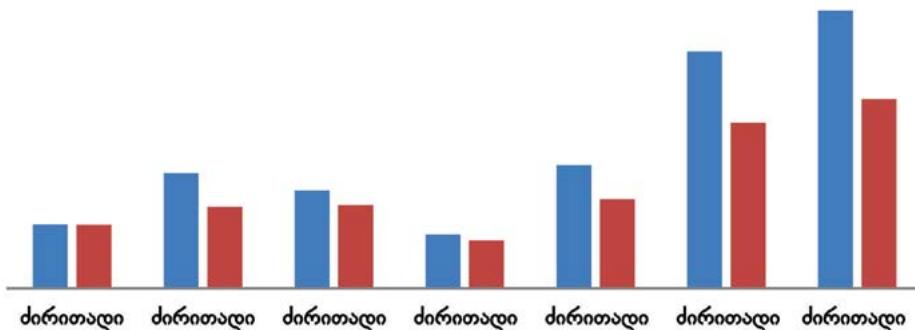


შიდა ქართლის მხარეში მრეწველობა ძირითადად **მცირე** და **საშუალო** საწარმოების სახით არის წარმოდგენილი.

როგორც უკვე აღვნიშნეთ ცალკეული დარგების დახასიათებისას, 2008 წელს განხორციელებული რუსული აგრესიის და შემდგომ მსოფლიო ფინანსური კრიზისის გავლენის შედეგად, შიდა ქართლის მხარეში ბიზნესსექტორში ბრუნვა და გამოშვებული პროდუქცია მნიშვნელოვნად შემცირდა, თუმცა მომდევნო წლებში აღნიშნული მაჩვენებლები მკვეთრად იმატებს.

### ბიზნესსექტორის ბრუნვა და გამოშვებული პროდუქცია შიდა ქართლის მხარეში

ბრუნვა, მლნ ლარი    პროდუქციის გამოშვება, მლნ ლარი



### ნუარო: საქსტატი

მხარის ტერიტორიაზე, ძირითადად, ათამდე მაპროფილებელი სამრეწველო პროდუქციის სახეობა ინარმოება და ისინი თითქმის იდენტურია მხარეში შემავალ მუნიციპალიტეტებში. გამონაკლისია კასპის მუნიციპალიტეტი, რომელიც ძირითადად სამშენებლო პროდუქციისა და მასალების წარმოებაზეა ორიენტირებული.

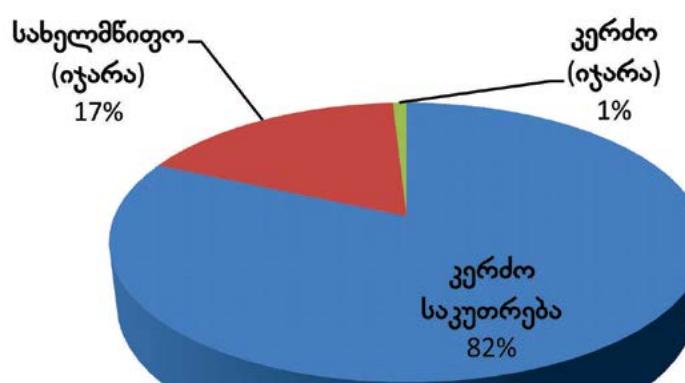
რეგიონში ბიზნესის განვითარების ხელშემშლელ ფაქტორს ფინანსური რესურსების მაღალი ღირებულება, სამუშაო სიმძლავრეების სიძველე და კვალიფიციური კადრების სიმცირე წარმოადგენს.

### სოფლის მუნიციპალიტეტები

#### მიწის ფონები და მისი გამოყენება

2009 წლის საქსტატის მონაცემებით შიდა ქართლში მიწის ფონდის საერთო ფართობი 69,425 ჰექტარს შეადგენს, რაც რეგიონის საქართველოს კონტროლქვეშ არსებული ფართობის მხოლოდ 14.4%-ია. აქედან, კერძო საკუთრებაშია 56,682 ჰა. არაპრივატიზებული მიწების 95%, ანუ 12,116 ჰა სახელმწიფოს იჯარით აქვს გაცემული, ხოლო კერძო პირებს იჯარით აქვთ გაცემული მხოლოდ 628 ჰა.(იხ. ნახ. 5.1).

### შიდა ქართლის მიწის ფონდი საკუთრების ტიპების მიხედვით





## სასოფლო-სამეურნეო სავარგულები

მიუხედავად იმისა, რომ შიდა ქართლის სასოფლო-სამეურნეო საგარგულების ფართობი ქვეყნის სხვა რეგიონებთან – კახეთთან, ქვემო ქართლთან, იმერეთთან შედარებით მცირება, ის საქართველოს **სოფლის მეურნეობის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი რეგიონია.** სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულებით გამოიყენება 66,237 ჰა (მიწის ფონდის 95.4%). აქედან, სახნავია 74 %, მრავალწლიან ნარგავებს უკავიათ 21 %, სათიბ-საძოვრებს კი – 5 %. სათბურების ნიღი უმნიშვნელოა და 1 %-ზე ნაკლებს შეადგენს.

2009 წელს რეგიონში აღირიცხებოდა 72,940 მეურნეობა, მათ შორის 72,881 – ოჯახური (ყველა მეურნეობის 99.9%), 64 – სასოფლო-სამეურნეო საწარმო, 55 – სხვა საწარმო. საშუალოდ ერთ საწარმოზე 1 ჰა-ც არ მოდის. ნათელია, რომ ეს არის დანაწევრებული გლეხური მეურნეობები, რომელთა კომერციული წარმოების პოტენციალიც საკმაოდ დაბალია.

აღნიშნული ვითარების პირობებში სასოფლო მიწების ბაზარი ერთობ შეზღუდული და განუვითარებულია. შედარებით მცირეა საბაზრო ტრანსაქციების რიცვიც, რადგან ინტერესი ფრაგმენტირებული მიწების მიმართ მცირეა. მცირე ზომის სასოფლო-სამეურნეო მიწები ბანკებისთვისაც პრობლემურია დასაკრედიტებლად მათი ძალიან დაბალი ლიკვიდურობის გამო. პრობლემას ამწვავებს ამ სფეროში სა-დაზღვევო სერვისების არარსებობაც.

ყოველივე ზემოთ აღნიშნული დაბლა სწერს მესაკუთრეთა ინტერესს თავიანთი უძრავი ქონების – სასოფლო-სამეურნეო მიწის ნაკვეთების – დარეგისტრირების თვალსაზრისით. მიწის რეგისტრაციის პროცესი, რომელიც საკმაოდ უპრობლემოდ ითვლება საქართველოში, მაინც მოუხერხებული და ძვირია გლეხების უმეტესობისათვის, რადგან მინას, როგორც საბაზრო საქონელს, მცირე ღირებულება აქვს, მიწის დამუშავება კი დაურეგისტრირებლადაც შეიძლება. ასეთი სიტუაცია კიდევ უფრო ართულებს გლეხის/ფერმერის საბაზრო ურთიერთობებში ჩართვას (მაგ. კრედიტის მიღებას). განუვითარებელია საიფარო ბაზარიც, რომელსაც ძირითადად არაფორმალური ხასიათი აქვს (არ იდება ხელშეკრულებები და არ ხდება მათი რეგისტრაცია).

შესაბამისად, 2013 წლის მაისის დასაწყისში რეგიონში რეგისტრირებული იყო როგორც სასოფლო, ასევე, არასასოფლო-სამეურნეო გამოყენების (მაგ. საკარმიდამო) 50.000-ზე ცოტა მეტი ნაკვეთი საერთო ფართობით 126,670 ჰა, მაშინ როცა საკადასტრო აღრიცხვის/ინვენტრიზაციის თანახმად მიწების საერთო ფართობი 375,066 ჰექტარია. ეს იგი, დღეისათვის დარეგისტრირებულია კერძო საკუთრებაში არსებული ფართობების მხოლოდ მესამედი (33.77%), თანაც, მათი უდიდესი ნაწილი არასასოფლო-სამეურნეო მიწებია (საცხოვრებელი/საკარმიდამო ნაკვეთებია). ცხადია, რომ არსებული სიტუაცია სასწრაფოდ გა-მოსწორებას მოითხოვს, რაშიც სახელმწიფოს ქმედითი როლი აქვს და უნდა შეასრულოს.

### საკადასტრო მონაცემებით დარეგისტრირებული სასოფლო-სამეურნეო მიწის ნაკვეთების სტატისტიკა (2007 წლიდან 2013 წლამდე)

მუნიციპალიტეტი	რეგისტრირებული ნაკვეთების რაოდენობა		2013 წლისთვის რეგისტრირებული ნაკვეთების ფართობი (ჰა)	საერთო ფართობები საკადასტრო აღრიცხვით	რეგისტრირებული ფართობის %
	2012 იანვარი	2013 მაისი			
სულ შიდა ქართლი	29,076	50,907	126,670	375,066	33.77

**წყარო:** საქართველოს საფარო რეგისტრის ეროვნული სააგენტო

## სოფლის მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურა

### მეზობელიანება

შიდა ქართლის რეგიონის მნიშვნელობა საქართველოს მასშტაბით განსაკუთრებით გამორჩეულია მეხილების თვალსაზრისით. ხილის უმეტესი სახეების წარმოების მიხედვით შიდა ქართლის რეგიონი პირველ ადგილზეა ქვეყანაში.

რეგიონი ყოველთვის განსაკუთრებით გამოირჩეოდა ვაშლის წარმოების მიხედვით (იხ. დანართი 2, ნახ. 1). მიუხედავად ვაშლის მოსავლის შემცირებისა 2007 წელთან შედარებით და სხვადასხვა წლებში მოსავლიანობის მკვეთრი ფლუქტუაციისა, რეგიონი მაინც სრულად დომინირებს ქვეყნის მასშტაბით და 2011 წელს აქ მოწეული მოსავალი რამდენიმეჯერ აღემატება სამცხე-ჯავახეთის (6-ჯერ), იმერეთის (21-ჯერ), ქვემო ქართლისა (16-ჯერ) და სამეგრელო-ზემო სვანეთის (18-ჯერ) ვამლის წარმოების მონაცემებს.

მსხლის წარმოების მიხედვით, 2011 წელს შიდა ქართლმა გაასწრო ტრადიციულ ლიდერს – სამეგრელოს, რომელსაც 2006-2010 წლებში წამყვანი ადგილი ეკავა და 2011 წლის მონაცემებით, შიდა ქართლის რეგიონი უკვე პირველ ადგილს იკავებს ქვეყნის მასშტაბით.



ქლიავის წარმოების მიხედვით შიდა ქართლის რეგიონი, ასევე, სტაბილურად ინარჩუნებს ქვეყანაში პირველ ადგილს, მიუხედავად იმისა, რომ 2006 წლის მაჩვენებლებთან შედარებით წარმოების მოცულობა შემცირებულია.

შიდა ქართლის რეგიონი ბლისა და ალუბლის წარმოების მიხედვით 2008 წლის შემდეგ ქვეყანაში სტაბილურად იკავებს, ასევე, პირველ ადგილს და წარმოების მოცულობით 12-ჯერ აღემატება აჭარისა და სამეგრელო-ზემო სვანეთის წარმოებას, ხოლო 4-ჯერ – იმერეთისა და ქვემო ქართლის წარმოებას.

2009 წლის შემდეგ შიდა ქართლი ატმის წარმოებით ქვეყნის მასშტაბით სტაბილურად იკავებს მე-2 ადგილს და ის მხოლოდ კახეთს ჩამოუვარდება.

შიდა ქართლისათვის, ასევე, პრიორიტეტულია **მარცვლეული** კულტურების – ხორბლისა და ქერის წარმოება. 2011 წლის მონაცემებით, ნათესი ფართობისა და ქვეყანაში ორივე კულტურის წარმოების მხრივ რეგიონი მე-2 ადგილზეა, (ხორბალი დათესილია 12,900 ჰა-ზე, ქერი კი - 4,900 ჰა-ზე). ალსანიშნავია, რომ ხორბლის მოხმარება სტაბილურად მზარდია, თუმცა ადგილობრივი წარმოება ვერ აკმაყოფილებს ამ მოთხოვნის დიდ ნაწილს და როგორც სხვა სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის შემთხვევაში, ყოველ-წლიურად ხორციელდება 550-800 ათასი ტონის იმპორტი ხორბლის ან ფქვილის სახით. ყურადღების მიღმა არ უნდა დარჩეს ის გარემოება, რომ განხორციელებული იმპორტი მნიშვნელოვნად აღემატება ადგილობრივ წარმოებას. ამასთან, ადგილობრივი სათესლე მასალა მცირე რაოდენობით ინარმოება. მაღალია დანაკარგები და სახეზეა დაბალხარისხიანი ხორბლის წარმოების დიდი მოცულობა.

**კაკლის** წარმოებით რეგიონი მე-2 ადგილზეა, ხოლო ყურძინის წარმოებით – მე-4 ადგილზე. შიდა ქართლს მე-2 ადგილი უკავია **ბოსტნეულის** ნათესი ფართობის მიხედვით, ხოლო ლობიოს ნათესი ფართობის მიხედვით პირველ ადგილს იკავებს (იხ. დანართი 2, ნახ. 6 და 7). ტრადიციულად, შიდა ქართლის რეგიონი ბოსტნეულის ერთ-ერთი მსხვილი მწარმოებელია ქვემო ქართლისა და კახეთის შემდეგ. აქ ინარმოება შემდეგი ბოსტნეული კულტურები: კარტოფილი, ჭარბალი, კომბოსტო, სტაფილი, ხავი, ნიორი, სატაცური, წინაკა, ბადრიჯანი და ა.შ. შესანიშნავი აგროკლიმატური პირობები და ნაყოფიერი ნიადაგები, აგრეთვე, სხვა რეგიონებთან შედარებით სარწყავი მიწების დიდი ფართობი განაპირობებს სოფლის მეურნეობის ამ სფეროს დიდ პოტენციალს. სასათბურე მეურნეობების სიმცირე და დაბალი რენტაბელობა სათანადოდ ვერ უზრუნველყოფს ზამთრის პერიოდში შიდა ბაზრის მომარაგებას ბოსტნეულით და სწორედ ამ პერიოდში ხორციელდება იმპორტი.

### გეგმველება

განსხვავებული სურათია მეცხოველეობის კუთხით, რადგან რეგიონი ამ დარგის თითქმის არც ერთ კატეგორიაში არ იკავებს წამყვან ადგილს. შედეგად, მეცხოველეობასა და ხორცის წარმოებას, სხვა რეგიონებთან შედარებით, არ უკავია პრიორიტეტული როლი შიდა ქართლის რეგიონში და ამ მხრივ, რეგიონი მე-5, მე-6 ან მე-7 ადგილზე გვხვდება წარმოების მაჩვენებლებით.

ლორის ხორცის წარმოებაში რეგიონი ჩამორჩება იმერეთს, სამეგრელო-ზემო სვანეთსა და ქვემო ქართლს. ყველა სახის ფრინველის ხორცის წარმოების მიხედვით რეგიონი სტაბილურად იკავებს მე-6 ადგილს. რძის წარმოების მიხედვით კი შიდა ქართლის რეგიონი მე-5-6 ადგილზეა. იგივე მდგომარეობაა ფურ-კამეჩის რძის წარმოებასა და კვერცხის წარმოებაში.

მეცხოველეობის დარგში შესაძლებელია შიდა ქართლში არსებული ზრდის პოტენციალის გამოყენება, მათ შორის, რეგიონის მთა-გორიან ნაწილში, რომლის ნიადაგები არ გამოიყენება სახნავ-სათესი დანიშნულებით. ამ არეალში საგზაო ინფრასტრუქტურის მოწესრიგების შემთხვევაში, შესაძლოა წახალის-დეს მსხვილფეხა რქოსანი პირუტყვის ფერმერული მეურნეობების მოწყობა.



## სოფლის მუნიციპალიტეტის კროდულის ნარმოების გაუავალებელის გზები

რეგიონის სასოფლო-სამეურნეო წარმოებისათვის ერთ-ერთი ხელის შემშლელი ფაქტორია გლეხთა/ფერმერთა გაერთიანებებისა და კოოპერაციის არარსებობა. თუმცა ამისათვის საჭიროა ფართო-მასშტაბიანი და დროში განვითარობადი საინფორმაციო-საგანმანათლებლო კამპანიის შემუშავება-ჩატარება. ამ მიზნით უნდა ჩატარდეს მრავალრიცხოვანი პრეზენტაციები უცხოური გამოცდილების დემონსტრირებითა და გაზიარებით, რათა თითოეულმა გლეხმა/ფერმერმა გაიგოს და დაინახოს, თუ რამდენად სარგებლიანია მიწისა და რესურსების კონსოლიდაციის მეშვეობით შემცირდეს წარმოების დანახარჯები და, შესაბამისად, გაიზარდოს შემოსავალი ერთობლივი საქმიანობიდან. ამასთან, ძალიან ნათლად უნდა წარმოჩნდეს და თითოეული გლეხი უნდა დარწმუნდეს, რომ მათი კუთვნილი მიწებისა და რესურსების კონსოლიდაცია არ ნიშნავს მათ დაკარგვას, ან სხვა პირისათვის გადაცემას. მათ უნდა დაინახონ, რომ კოოპერაციები რისკი არ არის, რომ კოოპერაციით რამეს კი არ დაკარგავენ, არამედ მხოლოდ გაზრდილ სარგებელს მიიღებენ. ეს კამპანია უნდა იყოს ყოვლისმომცველი და პოზიტიური – გასათვლელი და გასათვალისწინებელი იქნება თითოეული სოფლისა თუ რაიონის გლეხთა ფსიქოლოგია, მათი განწყობა და დამოკიდებულება კოოპერაციისადმი.

მუდმივი ტექნიკური და ტექნოლოგიური პროცესი გავლენას ახდენს თანამედროვე წარმოებაზე და აჩენს არსებული ტექნიკისა და ტექნოლოგიის განახლების აუცილებლობას. კონკურენტუნარიანი წარმოება წარმოუდგენელია შედარებით მოძველებული ტექნოლოგიით, ვინაიდან მუდმივად იზრდება მომხმარებლების მოთხოვნილება მაღალი ხარისხის, ხელმისაწვდომი ფასისა და თანამედროვე სტანდარტებით (მ.შ. ეკოლოგიურად უსაფრთხო) წარმოებულ პროდუქციაზე. სახელმწიფოს ცენტრალურმა და ადგილობრივმა ორგანოებმა უნდა განაგრძონ მრავალფუნქციური ტექნიკის იმპორტის პროცესი და არსებული პარკის განახლების პოლიტიკის განხორციელება, რომელიც მიმართული იქნება ამ სფეროში ლიზინგის ფართოდ გამოყენებასა და მენარმეების ჩართვაზე.

პრიორიტეტულია გადამამუშავებელი საწარმოების გადაიარაღებისა და მშენებლობების სტიმულირება, თუმცა, საამისოდ უნდა არსებობდეს შესაბამისი პირველადი წარმოება.

აგროწარმოების გამოცოცხლება რეგიონში შემდეგი ინოვაციური მიღებებისა და ახალი მეთოდების დანერგვასთანაა დაკავშირებული:

- ხეხილის თანამედროვე სანერგე მეურნეობების მოწყობა-გაძლიერება და გაფართოება, ახალი ტექნოლოგიების დანერგვისა და კონდიციური ხეხილის ნერგის წარმოებისთვის ხელშეწყობა;
- ხეხილის სადემოსტრაციო ნაკვეთების, საძირეთა და ხეხილის ჯიშთა უვირუსო სადედებების გაშენების ხელშეწყობა, როგორც სამეცნიერო დაწესებულებების, ისე კომერციული გაერთიანებების საკუთრებაში არსებულ მინაზე. ეს მიღწეულ უნდა იქნეს ფართო საინფორმაციო და განმარტებითი კამპანიით და მისი მომგებიანობის დემონსტრირების შემვებით;
- ხილის მაღალინტენსიური, მაღალმოსავლიანი სხვადასხვა ხილის სამრეწველო ჯიშების გაშენება შიდა ქართლის რაიონებში;
- ხეხილის ბალებში თანამედროვე ნეეთოვანი სარწყავი სისტემების მოწყაფი გრძელვადიანი სესხებით ან გრანტებით იმ ფერმერთათვის, ვისაც შეუძლია ანარმონს კონკურენტუნარიანი პროდუქცია;
- თანამედროვე სასოფლო-სამეურნეო ტექნიკის შემოტანა რეგიონში და აგროსერვისცენტრების, როგორც კერძო ბიზნესის შექმნის სტიმულირება;
- ხილის არსებული და ახალი შესანახი თანამედროვე სასაწყობე მაცივრების რეაბილიტაცია და მშენებლობა თითოეული რაიონის სპეციფიკის გათვალისწინებით. ფერმერთა კოოპერაციების დახმარება ასეთი სამაცივრე კომპლექსებით, აღჭურვილი ხილის დაკალიბრების, დაფასოების და შეფუთვის თანამედროვე საწარმო ხაზებით, აგრეთვე, ხილის დისტრიბუციისთვის სათანადო სატრანსპორტო საშუალებებით;

- 
- ფერმერთა კვალიფიკაციის ამაღლების მოკლევადიანი კურსების (ტრენინგ-ცენტრის) შექმნა, სათანადო წიგნების, ბროშურების, გაზეთების გამოცემა და სხვა სახის ინფორმაციით დახმარება. საერთაშორისო გამო-ფენებში ადგილობრივი მეხილე-ფერმერების, სასოფლო-სამეურნეო ორგანიზაციების და სხვა სუბიექტების მონაწილეობის გააქტიურება.

აგრონარმოების ეფექტიანობის გაზრდა ამ დარგის საბაზო ინფრასტრუქტურის განვითარებაზე დიდ-წილად იქნება დამოკიდებული. **სამაცივრე-სასაწყობე** მეურნეობების განვითარება არის ერთ-ერთი განმსაზღვრელი ფაქტორი, რაც ხელს შეუწყობს სამომავლოდ წარმოების ზრდას და წახალისებს იმ-პორტის ჩანაცვლებას (მაგალითად, სოფელ შინდისში (ფხვენისი) მოწყობილი შესანახი სასაწყობე-სამა-ცივრე მეურნეობა). სამაცივრე-სასაწყობე მეურნეობების განვითარება საშუალებას მოგვცემს მთელი წლის განმავლობაში უზრუნველყოფილი იყოს ბაზარი სტაბილური და ხარისხიანი პროდუქტის მიწოდებით. ამასთან, ხელს შეუწყობს მენარმეს, ყოველგვარი დანაკარგებისა და სეზონზე დაბალი ფასის არ-სებობის მიუხედავად, დაასაწყობოს ზედმეტი პროდუქტი და მოახდინოს მისი თანაბარი რეალიზაცია მთელი წლის განმავლობაში.

ძალიან მნიშვნელოვანია არსებული საირიგაციო სისტემების ნაცვლად დავნერგოთ თანამედროვე ეკონომიური სარწყავი სისტემა, რომელიც წარმატებით გამოიყენება ინტენსიურ სოფლის მეურნეო-ბებში მსოფლიოს განვითარებულ ქვეყნებში. ისინი, ამავდროულად, სისტემაში მოხმარებული რესურსე-ბის დაზიანებისა და მათი ეფექტურად გამოიყენების საშუალებას მოგვცემს. საბჭოთა პერიოდში შექმნილი საირიგაციო სისტემების უდიდესი ნაწილი მწყობრიდანაა გამოსული, მათი აღდგენა კი ძვირი ჯდება და თანაც, ხშირად ექსპლუატაციის სიძირის გამო ველარ აკმაყოფილებს საპაზრო წარმოების პირობებს. ზოგიერთი მუნიციპალიტეტისათვის (მაგ. გორის) შედგენილ ეკონომიკური განვითარების გეგმებში შე-ტანილია ძველი სარწყავი არხების რეაბილიტაცია და ახლების აშენება. თუმცა, ნაკლებად არის მო-სალოდნელი ასეთი გეგმის დროულად განხორციელება არასაკმარისი ფინანსების, ადგილობრივი ხე-ლისუფლების არასათანადო მენეჯმენტისა და საკანონმდებლო ბაზაში არსებული პრობლემების გამო. სიტუაციას ამძაფრებს კონფლიქტის რეგიონიდან წყლის მიწოდებასთან შექმნილი სირთულეებიც.

შედეგად, სარწყავი სისტემების მოშლის შემდეგ სასოფლო-სამეურნეო მიწების დაახლოებით 30 %-მა დეგრადაცია განიცადა. ადგილობრივ ფერმერთა ინფორმაციით, ბოლო 5-6 წლის განმავლობაში შეიმჩ-ნევა არსებული ტრადიციული კურკოვანი და სხვა მრავალწლიანი ნარგავების ხმობა.

სარწყავი სისტემების რეაბილიტაციისათვის საწყის ეტაპზე საჭირო იქნება ხელისუფლების თანამონაწ-ილეობა წვეთოვანი სარწყავი სისტემების იმპორტსა და დანერგვაში, ხოლო შემდეგ მოსახლეობამ უნდა შეძლოს დადგენილი გრაფიკის შესაბამისად სარწყავი სისტემების გამოიყენება. მნიშვნელოვანია, რომ მოფიქრებულ იქნეს სწორი მიღვომა, თუ ვინ და რა სქემით უნდა დააფინანსოს აღნიშნული სისტემების იმპორტი, მონტაჟი და შემდეგ როგორ უნდა მოხდეს მათი გამოსყიდვა გლეხების მიერ, რა პირობებითა და რა ხანგრძლივობის ხელშეკრულებების საფუძველზე.

სფერო, სადაც სახელისუფლებო რესურსების გამოყენება ჯერ კიდევ შეიძლება მიზანშეწონილი იყოს, არის თანამედროვე სასოფლო-სამეურნეო ტექნიკის იმპორტი და მათი ხელმისაწვდომობის გაზრ-და. თუმცა, არსებული თუ სამომავლოდ შესაქმნელი ე.წ. აგრომექანიზაციის მომსახურების ცენტრები უნდა ახორციელებდნენ მათ ხელთ არსებული ტექნიკის ეფექტურ მართვას. ხელისუფლების როლი და ჩარევა შეიძლება მოხდეს ამ ტექნიკის თავდაპირველი შესყიდვისა და იმპორტის ეტაპზე. საგულისხმოა, რომ რაც უფრო მაღალ ჩამომორდება სახელმწიფო ორგანოები ზემოაღნიშნულ საქმიანობას, რომელსაც იგი ბოლო რამდენიმე წლის მანძილზე ინტენსიურად ახორციელებს, მით უფრო სწრაფად მოხერხდება აგრომექანიზაციის ცენტრების გარდაქმნა კვაზი-სახელმწიფო წარმონაქმნებიდან მთლიანად კერძო ბიზნეს-სუბიექტებად.

ინფრასტრუქტურის შექმნის პროგრამის მნიშვნელოვანი ნაწილი უნდა დაიკავოს სეტყვის საწინააღმ-დეგო ბადების შესყიდვისა და იმპორტის, ასევე, მათი გამოიყენების პოპულარიზაციამ, რაც ძალიან მნიშვნელოვანია სოფლის მეურნეობაში არსებული რისკების შესამცირებლად. სასურველია, მათი მაქ-სიმალურად გამოიყენება. ცხადია, თანადაფინანსებისა და საშუალო ან გრძელვადიანი კრედიტების/გან-ვადების სქემის გამოიყენებით.

სასოფლო-სამეურნეო რისკების დაზღვევა და ზოგადად, ამ დარგში სადაზღვევო კომპანიების მოლ-ვაწეობა უკვე წლების მანძილზე ძალიან ფრთხილად და თავშეკავებულად მიმდინარეობს. აგრონარ-მოების დაზღვევებასა და გადაზღვევებს, შედარებით დაბალი საპროცენტო განაკვეთის პირობებში, დიდი მნიშვნელობა ექნება რეგიონსა და ქვეყანაში აგრობიზნესის განვითარებისათვის. თუმცა, ხაზი უნდა გავუსვათ იმ გარემოებას, რომ ამ სფეროში სახელმწიფო მხრიდან ნებისმიერი ჩარევა შეი-ძლება გახდეს უხეში და გაუმართლებელი ზომა, რომელიც სულ მცირე დაამახინჯებს საფინანსო და სადაზღვევო ბაზარს, შეზღუდავს და დაარღვევს თავისუფალ კონკურრენციას. ამ ფინანსური მომსახ-ურების მიზიდვა სოფლის მეურნეობის სფეროს მიერ ბუნებრივად მოხდება იმ შემთხვევაში, თუ სოფლის მეურნეობის წარმოება გახდება მოგებიანი და შესაბამისად, მიმზიდველი საფინანსო და სადაზღვევო ინსტიტუტებისათვის. ამისთვის საჭიროა გაუმჯობესდეს საგზაო და საირიგაციო ინფრასტრუქტურა, შეიქმნას სტაბილური მიწოდების ხელშემწყობი ინფრასტრუქტურა (სამაცივრე-სასაწყობე მეურნეობე-



ბი) და სტაბილურად გაჩნდეს იმპორტის ჩანაცვლების პერსპექტივა.

რეგიონში მოქმედი კომპანიების მხოლოდ 19%-მა გაყიდა თავისი საქონლის 2/3-ზე მეტი შიდა ქართლის გარეთ და მხოლოდ 4%-მა, ანუ სულ თორმეტმა კომპანიამ, განახორციელა ექსპორტი. თორმეტიდან რვა ექსპორტიონი არის კვების სექტორთან დაკავშირებული. შიდა ქართლის გარეთ საქონლის გატანის ასეთი დაბალი მაჩვენებელი იმაზე მიუთითებს, რომ ბაზრის ათვისება მათვის დიდ სირთულეს წარმოადგენს.

სახელმწიფოს ხელშეწყობით ფერმერებმა უნდა იზრუნონ, რომ შეაღწიონ და დამკვიდრნენ ახალი, სწრაფად მზარდი ჩინეთის, ინდოეთისა და ზოგიერთი სხვა ქვეყნისა და რეგიონის ბაზრებზე, რაც შრომატევადი სამუშაო, მაგრამ პერსპექტიული მიმართულება იქნება.

## IV. რეგიონის ინფრასტრუქტურა

### გზები

რეგიონის ტერიტორიაზე არსებული საგზაო ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია ბოლო პერიოდში დიდი ინტენსივობით ხორციელდება, თუმცა რეგიონის მუნიციპალიტეტებში შიდა გზების გარკვეული ნაწილი კვლავ მოუწესრიგებელია.

რეგიონის ტერიტორიაზე გადის საერთაშორისო მაგისტრალი (თბილისი-სენაკი-ლესელიძე), რომელიც სრულად ასფალტირებულია. შიდა გზების ჯამური სიგრძე 950 კმ-ია, საიდანაც მხოლოდ 262 კმ-ია ასფალტის საფარით დაფარული (28%), ხოლო დარჩენილი 688 კმ მეორეხარისხოვანი გზების კატეგორიას მიეკუთვნება. მათ შორის დიდი ნაწილი მოხრეშილია, ხოლო შედარებით მცირე ნაწილი გრუნტოვანი საფარით არის წარმოდგენილი.

რეგიონის ყველა მუნიციპალიტეტში გადის საქართველოს აღმოსავლეთ-დასავლეთის რკინიგზის მაგისტრალური ხაზი და ქარელის გარდა ყველა მუნიციპალიტეტის ცენტრი, რკინიგზის სადგურსაც წარმოადგენს.

### საზოგადოებრივი ტრანსპორტის სახეობები

შიდა ქართლის რეგიონში მუნიციპალიტეტებში მგზავრთა გადაყვანას როგორც მუნიციპალიტეტის შიგნით, ასევე, მის ფარგლებს გარეთ, ახორციელებენ კერძო სატრანსპორტო კომპანიები. რეგიონის მუნიციპალიტეტების შიგნით, ძირითად, მოძრაობენ სამარშრუტო ტაქსები. იმის გამო, რომ რეგიონში ტრანსპორტირების საკითხი არ რეგულირდება ადგილობრივი თვითმმართველობის მიერ, შესაბამისად, კონკურეტულ მარშრუტებზე ფასების ოდენობა, ძირითადად, ბაზრის მიერ განისაზღვრება.





## კავშირგაზულობის ტრადიციული და თანამედროვე საშუალებები

შიდა ქართლის რეგიონში წარმოდგენილია საქართველოში არსებული თითქმის ყველა ელექტრონული საკომუნიკაციო კავშირის კომპანია. მათ მიერ ხდება რეგიონის ტერიტორიის 80%-მდე დაფარვა. განსაკუთრებით გამოირჩევა მაგთიკომი, ჯეოსელი და ბილაინის მობილური კავშირი.

**უკაბელო კავშირის** მიმართულებით ბოლო დროს განსაკუთრებით გააქტიურდა „სილქნეტი“, რომელმაც განახორციელა უკაბელო ტელეფონებისა და ტერმინალების დადგმა რეგიონის მასშტაბით. „სილქნეტის“ ეკუთვნის გორში არსებული საკაბელო სატელეფონო კავშირის ქსელი. ქალაქში საკაბელო ქსელიდან უკაბელო ტელეფონებზე კავშირი უფასოა, რაც ძალიან ხელსაყრელია სოფლის მოსახლეობისათვის, როგორც ეკონომიკური, ისე სწრაფი დაკავშირების თვალსაზრისით.

კომპიუტერზეცის თვალსაზრისით, ბუნებრივია, რეგიონის ქალაქებში მცხოვრებთა მიერ კომპიუტერის და ინტერნეტის მოხმარება გაცილებით აღემატება სოფლებში მცხოვრებთა მიერ მოხმარებას, თუმცა მეტ-ნაკლებად ზუსტი მონაცემები არ არის ხელმისაწვდომი.

## სასხოვრისი

შიდა ქართლი უპირატესად რურალური რეგიონია და, ბუნებრივია, მისი მოსახლეობის უმეტესობა სოფლის ტიპის ინდივიდუალურ საცხოვრებელ სახლებში ბინადრობს. ინდივიდუალური (კერძო) სახლები ჭარბობს საქალაქო დასახლებებშიც.

მრავალბინიანი სახლები (მრავალსართულიანი კორპუსები), ძირითადად, ქალაქ გორშია წარმოდგენილი, თუმცა ჩვენ არ გვაქვს ზუსტი ინფორმაცია მათი რაოდენობის შესახებ. ინფორმაცია არ არის ხელმისაწვდომი ქალაქ ხაშურში არსებული მრავალბინიანი სახლების შესახებაც. ქარელის მუნიციპალიტეტში 82 მრავალბინიანი კორპუსია (ქალაქ ქარელში – 18, დაბა აგარაში – 36, სოფ. ბრეთის მეურნეობაში – 17 და სოფ. ბებნისის მეურნეობაში – 11. სულ ქარელის მუნიციპალიტეტში 17,500 ინდივიდუალური საცხოვრებელი სახლია საკარმიდამო ნაკვეთით), კასპის მუნიციპალიტეტში კი – 57 (ყველა ქალაქ კასპში).

ასევე, უცნობია მრავალბინიანი და ინდივიდუალური სახლების ხარისხობრივი მდგომარეობა. თუმცა, მუნიციპალური სტატისტიკა (იხ. გორის მუნიციპალიტეტის პასპორტი) მიანიშნებს, რომ გორის მუნიციპალიტეტში კერძო საბინაო ფონდის 20% დევლია და საჭიროებს კაპიტალურ შეკეთება-გამაგრებას. აქ არსებულ მრავალბინიანი სახლების 60%-ს ბოლო სამ წელიწადში შეეცვალათ სახურავები ადგილობრივი ხელისუფლების დახმარებით. ასეთ სახლებში არსებული ბინების 95%-ში პრობლემად დარჩა შიდა წყალგაეყვანილობისა და საკანალიზაციო სისტემების გამართვა. ზოგადი სურათის შეფასება საბინაო ფონდის არცთუ სახარპილო მდგომარეობაზე მიგვანიშნებს.

იმის გათვალისწინებით, რომ რეგიონში მრავლადაა დევნილი და დაბალი შემოსავლის მქონე მოსახლეობა, დიდი მნიშვნელობა უნდა მიენიჭოს **სოციალური საცხოვრისის** შექმნას. ამ მიმართულებით გადადგმულია გარკვეული ნაბიჯები, მაგრამ მისი მასშტაბები ჯერ ძლიერ მცირეა საკითხის ნაწილობრივ მოსაგვარებლადაც კი.<sup>3</sup> ვფიქრობთ, რომ ეს მიმართულება სხვადასხვა დონის ხელისუფლების სერიოზული მსჯელობისა და ძალისხმევის საგანი უნდა გახდეს.

## ელექტრომარკაზება და გაზომარკაზება

შიდა ქართლის რეგიონის მოსახლეობის უმრავლესობა სარგებლობს ელექტროენერგიით. აღსანიშნავია, რომ 2009 წლის შემდეგ ყოველწლიურად იზრდება მოხმარებული ელექტროენერგიის მოცულობა სანარმო სფეროში, ხოლო 2010 წლიდან საყოფაცხოვრებო სფეროშიც. ბუნებრივი გაზით უკვე მომარაგებულია რეგიონის მოსახლეობის ნახევარზე მეტი. გაზიფირება მიმდინარეობს რეგიონის სოფლებში.

## ცყალმოარკაზება და საკანალიზაციო სისტემა

შიდა ქართლის რეგიონში შემავალი ყველა მუნიციპალიტეტი მდიდარია წყლის რესურსებით, რაც მნიშვნელოვან ფაქტორს წარმოადგენს სასოფლო-სამეურნეო სავარგულებში ირიგაციის სისტემის გამართულად ფუნქციონირებისათვის, თუმცა აღსანიშნავია ის გარემოება, რომ მოსახლეობის წყლით უზრუნველყოფა აღარ წარმოადგენს საჯარო ფუნქციას (2008 წლიდან ამოღებულ იქნა ადგილობრივი თვითმმართველობის უფლებამოსილებიდან) და ბაზარს გადაეცა დასარეგულირებლად. აღნიშნულის შედეგად სახელმწიფო კომპანია დაინტერესდა მხოლოდ ქალაქებისა და დაბებისთვის წყლის უზრუნველყოფით.

<sup>3</sup> 2009 წლის აგვისტოს თვეში შვეიცარიის განვითარებისა და თანამშრომლობის სააგენტოს (SDC), გაეროს ლტოლებითა და საქმების უმაღლესი კომისარიატის (UNHCR) და გორის მუნიციპალიტეტს შორის დადგებული მემორანდუმებს (პროექტი „სოციალური საცხოვრის კეთილმოწილ გარემოში“) საფუძველზე ფუნქციონირება დაიწყო სოციალურმა საცხოვრისმა, რომელმც 2010 წელს შესახლებულ იქნა 14 ოჯახი. ბენეფიციარებს გადაეცა ინვენტარი, საყოფაცხოვრებო ნივთები და განემარტათ კომუნალური გადასახადების განაზილების წესი.



## რეგიონის წყალმომარაგება და კანალიზაცია მუნიციპალიტეტების მიხედვით (2011)

მუნიციპალიტეტი	სათავე ნაგებობა	სასმელი წყ- ლის ქსელი (კმ)	მოსახლეობის უზ- რუნველყოფა	კანალი- ზაცია (კმ)	შენიშვნა
კასპი	6	46	60% - ქალაქი 80% - სოფელი	26	
გორი	121	351.5	100% - ქალაქი 75% - სოფელი	40.2	წყლის სისტემა ძველია
ქარელი	30	92.4	100% - ქალაქი 90% - სოფელი	21.3	
ხაშური	3	უცნობია	50% - ქალაქი უცნობია - სოფელი	უცნობია	

წყარო: სტრატეგია 2011

მოსახლეობის დიდი ნაწილი, განსაკუთრებით ხაშურისა და კასპის მუნიციპალიტეტებში, უკმაყოფილოა სასმელი წყლის მიწოდებითაც.

ადგილობრივი ხელისუფლების დამოუკიდებლად განსაკარგი შემოსავლები, ძირითადად, მიმდინარე ხარჯების დაფინანსებას ხმარდება და არ რჩება კაპიტალური დანიშნულების პროექტების განხორციელებისთვის. წყლის მიწოდების საფასურის ამოღება სოფლის მოსახლეობიდან თითქმის შეუძლებელია და ვერ ხერხდება წყლის სისტემის რეაბილიტაციაზე გაწეული თანხების მოსახლეობიდან საფასურის სახით კომპენსაცია.

თვითმმართველობაში არსებული სამსახურები არ ფლობენ საკმარის ინფორმაციას სოფლად არსებული წყლის სისტემის ხარვეზების შესახებ. ეს ნაწილობრივ გამოწვეულია ამ საკითხის თვითმმართველობების უფლებამოსილებიდან ამოღებით. გამგეობაში წყლის სისტემის მოვლენები კადრების დეფიციტია, რაც გამოწვეულია თვითმმართველობის საჯარო მოხელეების მოტივაციის არარსებობით და დაბალი ანაზღაურებით. სამსახურში არსებული ინფორმაცია მოვლენებულია და მისი განახლება საკმარ დიდ რესურსებთანაა დაკავშირებული. შესაბამისად, თვითმმართველობებს არ გააჩნიათ ზუსტი ინფორმაცია პრობლემის მოგვარებისათვის საჭირო ფინანსური რესურსების შესახებ. არ არსებობს წყლის სისტემის რეაბილიტაციის დროს გამოსაყენებელი სახელმწიფო სტანდარტი ან რეგულაცია.

საქართველოს კანონმდებლობით არ არის ზუსტად დარეგულირებული, თუ ვის კომპეტენციას წარმოადგენს სოფლად არსებული წყლის სისტემების რეაბილიტაცია და მოსახლეობის წყლით უზრუნველყოფა. წლების განმავლობაში ვერ მოხდა ადგილობრივი წყლის რესურსის განსაზღვრა. საკანონმდებლო დონეზე არ არის დარეგულირებული, თუ როგორ უნდა მოხდეს ქალაქში, მუნიციპალურ საკუთრებაში არსებული წყლის სისტემის შპს „საქართველოს წყალზე“ გადაცემა. სამართლებრივად გაურკვეველია, თუ ვინ ითვლება წყლის მიწოდებლად და საჭიროებს თუ არა აღნიშნული საქმიანობა ნებართვას.

### ნარჩენების გართვა

რეგიონის ტერიტორიაზე დასუფთავება და საყოფაცხოვრებო ნარჩენების გატანა ადგილობრივი თვითმმართველობების მიერ ხორციელდება. აღსანიშნავია, რომ აღნიშნული აქტივობა, ძირითადად, ქალაქების დონეზე ხორციელდება, რაც საკმარ მწვავე პრობლემაა სოფლის მოსახლეობისათვის.

პრობლემა კომპლექსურია და მოიცავს გარემოს დანაგვიანებას საყოფაცხოვრებო ნარჩენებით, გარემოს დაბინძურებას ნაგავსაყრელებიდან, ასევე, სახიფათო და აკუმულირებული ნარჩენების მართვა-სთან დაკავშირებულ საკითხებს.

შიდა ქართლში ნარჩენების მართვასთან დაკავშირებული საკითხები ჯერ კიდევ დაურეგულირებელია. საბჭოთა პერიოდის დაშლის შემდეგ არ მომხდარა აღნიშნული სფეროს სისტემური რეაბილიტაცია, ამორტიზებულია ნაგვის გამტანი მანქანები, სერიოზულ პრობლემად რჩება ნაგავსაყრელის კეთილმოწყობისა და ნარჩენების უტილიზაციის საკითხები. ასევე, დაურეგულირებელია ნარჩენების მართვა-სთან დაკავშირებული ფინანსური უზრუნველყოფის საკითხები.<sup>4</sup> გამომდინარე აქედან, ასევე, პრობლემურ საკითხად რჩება შიდა ქართლში დასუფთავების მოსაკრებლის მოქნილი სისტემის შემუშავება.

**სტანდარტიზაციის საკითხები.** ეროვნულ დონეზე დასახვენია სტანდარტიზაციის სისტემა. საქართ-

<sup>4</sup> საქართველოს ორგანული კანონის „ადგილობრივი თვითმმართველობის შესახებ“ მე-16 მუხლის მეორეპუნქტის შესაბამისად, მუნიციპალური არჩენების გატანა და მისი უტილიზაცია წარმოადგენს ადგილობრივი თვითმმართველობის საკუთარ უფლებამოსილებას, რაც გულისხმობს აღნიშნული მომსახურების უზრუნველყოფას ადგილობრივი ფინანსებით.

ველოში ჯერ კიდევ არ არსებობს ეროვნული სტანდარტი ნარჩენების მართვის სფეროში. მუნიციპალურ დონეზე არ არსებობს ინსტრუქციები, ტექნიკური ხასიათის ნორმები, რომელსაც საჭიროების შემთხვევაში შეიძლება დაეყრდნოს შესაბამისი სამსახური. სტანდარტების გამოყენების ნებაყოფლობითობის პირობებში, შესამუშავებელია ისეთი მექანიზმი, რომლითაც გარანტირებული იქნება შემუშავებული ინსტრუქციების რეალური გამოყენება.

**არასაკმარისი ფინანსური რესურსები.** მუნიციპალიტეტების საკუთარი შემოსავლების სიმწირიდან გამომდინარე, არასაკმარისია ნარჩენების გატანა-უტილიზაციისთვის გამოყოფილი თანხები; დასახვენია ნარჩენების გატანა-უტილიზაციის მოსაკრებლის ადმინისტრირების სისტემა; არ ხდება აღნიშნული სერვისის ლირებულების სისტემატური ანალიზი; შესაბამისად, გადასახედია ამ სფეროში მომსახურებისთვის მუნიციპალიტეტის მიერ შემოღებული ტარიფის ოდენობა; არ არსებობს მოსახლეობიდან ტარიფის ამოღების ეფექტური სისტემა.

**მართვის პრობლემები.** მუნიციპალურ დონეზე მწირია საკადრო-რესურსული პოტენციალი, მუნიციპალიტეტის შესაბამის სამსახურებს არ გააჩნია ინფორმაცია, თუ რა მიდგომები და მართვის მოდელები არსებობს ევროპული ქვეყნების მუნიციპალიტეტებში ნარჩენების მართვის სფეროში.

შესაბამისად, უარყოფითი გავლენა, რომელიც წარმოიქმნება ნარჩენების გატანა-უტილიზაციის პრობლემის არსებობისას ისაა, რომ ხელი ეშლება მუნიციპალიტეტში კეთილმოწყობის ღონისძიებების განხორციელებას და სისუფთავის დაცვას, იზრდება ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუარესების რისკი, ხელი ეშლება ტურიზმის განვითარებას, ფერხდება თვითმმართველობის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარება.

## V. გარემოს დაცვა

### ნიადაგების მდგრადირეობა.

კლიმატურ-რელიეფური თავისებურებებისა და გეოდინამიკური პროცესების გამო საქართველოში მიწებისა და ნიდაგების ეროზიას საკმაოდ ფართო მასშტაბები აქვს. ალმოსავლეთ საქართველოს არი-დულ და ნახევრად არიდულ ზონებში ქარის მიერ ეროზიას განიცდის 105. 000 ჰა სახნავ-სათესი სავარგული, ძლიერ დამლაშებულია 59.000 ჰა. მიწებისა და ნიადაგების ეროზიული პროცესები, განსაკუთრებით, გაძლიერდა ბოლო წლებში. გლობალური კლიმატური ცვლილებების გამო გახშირებული სტიქიური მოვლენების შედეგად აღინიშნება ნიადაგის გაღარიბება, მცენარისათვის საჭირო საკვები ნივთიერებებით და ნაყოფიერების ძირითადი მაჩვენებლის – ჰუმუსის – შემცირების ტენდენცია თითქმის ყველა სახის ნიადაგში. ნიადაგის ნაყოფიერების კარგვას აძლიერებს შეუსაბამო სასოფლო-სამეურნეო პრაქტიკა (გადაჭარებული ძოვება, დამრეც ფერდობებზე ხვნა, ქარსაფარი ზოლების გაჩეხა) და ტყის უსისტემოჭრა.

სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მონაცემებით ქარელის მუნიციპალიტეტში ქარისმიერ და წყლის მიერ ეროზიას განიცდის 8.677 ჰა, ხოლო გორის მუნიციპალიტეტში – 14.157 ჰა. ქარელში დამლაშებულია 450 ჰა, ხოლო გორში – 233 ჰა ნიადაგი. კვერნაკის ქედის ორივე ფერდობზე საძოვრებლოდ ეროდირებულია ცხვრის მიერ გადაძოვების გამო, ზოგან შეიმჩნევა ნიადაგის ეროზიაც. ატენის ხეობაში შეიმჩნევა ტყის საზღვრების ცვლილებები. შიდა ქართლში შეიმჩნევა გაუდაბნოების პროცესის გაატიცურება. ბოლო 20 წლის განმავლობაში ქარსაცავი ზოლების განადგურებისა და ნალექების დეფიციტის პირობებში მომატებული ტემპერატურის ფონზე გაძლიერდა ქარისმიერი ეროზიის პროცესი.

მიწების დეგრადაცია შეიძლება თავიდან იქნეს აცილებული, ან შეფერხებული მაინც, ეფექტური მიწის პოლიტიკის არსებობით ეროვნულ, რეგიონულ და ადგილობრივ დონეებზე. მიუხედავად სივრცითი მოწყობის საკანონმდებლო საფუძვლების არსებობისა, საქართველოში სუსტია დაგეგმვის პრაქტიკა, რის გამოც არ არის უზრუნველყოფილი მიწის ნაკვეთების შესაფერის ადგილებში გამოყოფა განვითარებისა და სამშენებლო საქმიანობებისათვის ისე, რომ ზიანი არ მიადგეს არც მაღალი სასოფლო-სამეურნეო ფასეულობის მქონე ტერიტორიებს და არც მნიშვნელოვან ბუნებრივ ეკოსისტემებს. მხოლოდ ყველა დაინტერესებული მხარის მონაწილეობით შემუშავებული სივრცით-ტერიტორიული განვითარების გეგმების განხორციელებით შეიძლება შეიქმნას მიწის რესურსების მდგრადი განვითარების საფუძველი და თავიდან იქნეს აცილებული კონფლიქტები სხვადასხვა დარგებს შორის.

ნიადაგების დეგრადაციის შესახებ მწირი ინფორმაციის გამო რთულია პრობლემის მოგვარების საჭირო მექანიზმების იდენტიფიცირება. ნიადაგის მდგომარეობის დასადგენად საჭიროა კვლევების ჩატარება, შემდგომში მიწის მენეჯმენტის დაგეგმვა და ფერმერებისთვის მიწის მართვის საკითხებში ტრენინგის ჩატარება.



## კაერის დაბინარება და მისი ფუნქცია

საქართველოში ჰაერის დამპინძურებლების უდიდესი წილი ტრანსპორტზე მოდის: ნახშირუანგის გაფრქვევათა 87%, აზოტის ჟანგეულების 70%, გოგირდის დიოქსიდის 50%, აქროლადი ორგანული ნაერთების 40% სწორედ სატრანსპორტო საშუალებებიდან ხვდება ატმოსფერულ ჰაერში. აღნიშნული მონაცემები რელევანტურია შიდა ქართლისათვისაც.

დაბინძურების წყაროა სატრანსპორტო სექტორი და კასპის ცემენტის საწარმო. მიუხედავად იმისა, რომ გასულ წლებში ცემენტის ნარმოების გამოფრქვევები მოწესრიგდა, მუდმივი მონიტორინგი და შემდგომი გაუმჯობესება აუცილებლად მიგვაჩინა.

სამწუხაოდ, დღესდღეობით არ მოიპოვება ობიექტური და უტყუარი ინფორმაცია ატმოსფერული ჰაერის ხარისხის თაობაზე. 1990 წლების შემდგომი მძიმე კონმიგური კრიზისის შედეგად ყოფილი ჰიდრომეტეოროლოგიის დეპარტამენტის კუთვნილი ჰაერის მონიტორინგის ქსელი მოიშალა. არ არის დანერგილი მონაცემთა დამუშავების თანამედროვე სისტემები, რაც უაღრესად ართულებს მონაცემთა ინტერპრეტაციას.

## ტყის ჭრა და ძოვება

შიდა ქართლის ტერიტორიაზე შექმნილია ლიახვის ნაკრძალი პატარა ლიახვის ხეობის მთის შუა, ზედა და სუბალპური სარტყელის ტყის დასაცავად.

არამდგრადი ტყით სარგებლობის სფეროში მისი გამომწვევი მიზეზებისა და სუბიექტების მიხედვით, რომ ძირითადი ფორმა შეიძლება იქნეს გამოყოფილი: ჭრები, რომელთა მიზანიც არის საშეშე მერქნის მოპოვება. არამდგრადი მეთოდებით განხორციელებული ჭრები ხშირად უკანონო ჭრების სახეს ატარებს. ამასთან, არამდგრადი ჭრები ხშირად კანონიერი ჭრის სახითაც ხორციელდება, მაგალითად, როდესაც ხეობის ჭრაში დანიშვნის დროს მხედველობაში არ მიიღება მდგრადი სატყეო მეურნეობების პრინციპები და საკუთრივ ტყის ეკოლოგიური ფასეულობა. ამგვარი სახის არამდგრადი ჭრები იწვევს ტყის კორომების სტრუქტურის რღვევას და ტყეების ფრაგმენტაციას, რასაც, საბოლოო ჯამში, ტყეების კარგვა და ეკოლოგიური ფუნქციების დაქვეითება მოსდევს. არასრულყოფილად დაგეგმილი და განხორციელებული ხე-ტყის დამზადების პროცესი, რომელსაც თან ახლავს ხე-ტყის დამზადების ტექნიკურად და ეკოლოგიურად მიუღებელი ტექნოლოგიების გამოყენება, ასევე, იწვევს მოუჭრელი ზემდგომი ხების, ქვეტყის, ბალახოვანი საფარისა და ნიადაგის დაზიანებას. აღსანიშნავია, რომ ხე-ტყის დამზადების ტექნოლოგიების პოტენციურად მავნე ზემოქმედების შეფასებას სისტემატური ხასიათი არ გააჩინა; ის არასისტემატურად ხდება ამგვარი ზემოქმედების თავიდან აცილების ან შემცირების ლონისძიებათა დაგეგმვისა და განხორციელებისას. შედეგად, ჭრაგავლილი ტყის კორომებში ტყის ბუნებრივი განახლების პროცესი ხშირად უზრუნველყოფილი არ არის.

დასახლებული პუნქტების მიმდებარე ტყეებში ძოვების ინტენსივობას, უმეტეს შემთხვევებში, გადაჭარბებული ხასიათი გააჩინა, რაც მნიშვნელოვნად აღმატება ტყეების ბუნებრივ პოტენციალს. გადაჭარბებული ძოვება იწვევს ბალახოვანი საფარის, ქვეტყისა და ხე-მცენარეების აღმონაცენ-მოზარდის დაზიანებას. თავის მხრივ, ბალახოვანი საფარის, ქვეტყისა და ხე-მცენარეების აღმონაცენ-მოზარდის დაზიანება ხელს უწყობს ნიადაგის ეროზიასა და მეწყრულ მოვლენებს, აგრეთვე, ტყის ჰაბიტატების კარგვას. გადაჭარბებული ძოვების ხელშემწყობ ფაქტორებს განეკუთვნება ალტერნატიული შემოსავლების წყაროების სიმცირე და შესაბამისად, სიღარიბის მაღალი დონე სოფლის მოსახლეობაში, ისევე, როგორც ეკოლოგიური ცნობიერების დაბალი დონე.

## გარემოსდაცვითი განათლება

მიუხედავად იმისა, რომ გარემოს დაცვაზე მიმართული თითქმის ყველა პროექტი და პროგრამა მოიცავს საზოგადოების სხვადასხვა სამიზნე ჯგუფის ინფორმირებისა და ცნობიერების ამაღლების საკითხებს, რეგიონის მაცხოვრებლებს თითქმის არ აქვს გაცნობიერებული გარემოსა და ბუნებრივი რესურსების ეკონომიკური ღირებულებები, მისი მნიშვნელობა ცხოვრების დონის ამაღლებაში. აღნიშნული, თავის მხრივ, მიუთითებს, საზოგადოებასთან კომუნიკაციის, მისი ცნობიერების ამაღლებისა და განათლების უწყვეტი და ეფექტური ღონისძიებების განხორციელების აუცილებლობაზე.

საზოგადოების სხვადასხვა ჯგუფი ცუდად არის ინფორმირებული გარემოსთან დაკავშირებულ პრობლემებზე. ეს შეიძლება ითქვას გადაწყვეტილებების მიმღებთა შესახებაც, ასევე, კერძო სტრუქტორის წარმომადგენლებზეც, მათ შორის მათზეც, ვისი საქმიანობაც უშუალოდაა დაკავშირებული ბიოლოგიური რესურსებით სარგებლობასთან. ეს ეხება მედიას, ადგილობრივი მმართველობის ორგანოებს და თემებს, ბავშვებს და ახალგაზრდებს.





## კლიმატის ცვლილებასთან დაკავშირებული პროცესები

შიდა ქართლის რეგიონი სენსიტიურია კლიმატის ცვლილების პროცესის მიმართ. განსაკუთრებით სენ-სიტიურია რეგიონის სემიარიცული არეალები, რომლებიც ძირითადად გორისა და ქარელის მუნიციპალიტებშია წარმოდგენილი.

გორის მეტეოროლოგური ნაწილობრივ ფარავს ამ არეალებს და მისი მონაცემები ადასტურებს საერთო და-თბობის ფონს სემიარიცულ არეებში.

შიდა ქართლში სოფლის მეურნეობის ძირითადი პრობლემაა ქარების მაღალი საშუალო წლიური სიჩქარე და მაღალი ტემპერატურა. საბოლოოდ, ამ ორ კომპონენტს აქვს ყველაზე სერიოზული გავლენა ამ არე-ების ნახევრად-არიცულობის ჩამოყალიბებაში ვეგეტაციის ჩათვლით.

გორის მეტეოროლოგურის მიერ ნაწილობრივ დაფარულ ტერიტორიაზე არსებული მცენარეულობის ინ-ვენტარიზაციამ გამოავლინა ველური ფლორის რამდენიმე სახეობა, რომელთა შემცირება ან გამოჩენა მნიშვნელოვნად ადასტურებს ტერიტორიაზე სიმშრალის მატებას. ასეთი სახეობები შეიძლება გამოიყენონ ბიომრავალფეროვნებისთვის, რომლის ნაწილია აგრობიომრავალფეროვნება კლიმატის ცვლილების გავლენის დასაკვირვებლად.

ქარელის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ხელისუფლებისა და მოსახლეობის ინფორმაციით, მნიშვნელოვნად შემცირდა პროდუქტიულობა წარსულში სოფლის მეურნეობის ისეთ წამყვან დარგებში, როგორიცაა: მეხილეობა და მებოსტნეობა. მათ შორისაა ქარელის მუნიციპალიტეტის წამყვანი კულტურები, როგორიცაა: მსხალი, ატამი, ვამლი, განსაკუთრებით მისი ტრადიციული ჯიშები. აღინიშნება სასოფლო-სამეურნეო მავნებელთა გააქტიურება. მნიშვნელოვნად შემცირდა პომიდვრის მოსავალი, რომელიც ვეღარ ასწრებს დამნიფებას შემოდგომობით ადრეული აციების გამო. ამ მოვლენის მიზეზი უფრო კარგად უნდა იქნეს შესწავლილი, რადგან სემიარიცულ ტერიტორიებზე გამოვლენილი დათბობა სწორედ შემოდგომის ხარჯზე ვლინდება.

ბოლო დროს გახშირებული ძლიერი გვალვების გამო, თითქმის მთლიანად ნადგურდება ბოსტნეულის (კოშბოსტო, კარტოფილი) მოსავალი, რომელსაც მორწყვაც კი აღარ შველის.

კლიმატის ცვლილების პრევენციის ღონისძიებებიდან ყველაზე ეფექტურია ენერგოდაზოგვისა და ენერგოეფექტურობის ღონისძიებები.





## VI. რეგიონის ფაქტორული ანალიზი (SWOT)

შედა ქართლის რეგიონის ერთიანი SWOT ანალიზი

S - ძლიერი მხარები	W - სუსტი მხარები
<ul style="list-style-type: none"> <li>ცენტრალური მდებარეობა კავკასიის რეგიონში, სიახლოევე თბილისთან, მდებარეობა აღმოსავლეთ-დასავლეთის მაგისტრალზე და რეინიგზაზე;</li> <li>ხელსაყრელი ბუნებრივი პირობები;</li> <li>ნაყოფიერი ნიადაგები და მდიდარი წყლის რესურსები;</li> <li>აგრონარმობის, განსაკუთრებით კი მეხილეობის, მდიდარი ტრადიციები;</li> <li>ტურისტულ-რეკრეაციული პოტენციალი;</li> <li>ყველა დონის საგანმანათლებლო დაწესებულებების არსებობა;</li> <li>სატრანსპორტო და კომუნიკაციური ინფრასტრუქტურის ნაწილობრივი მოწესრიგება, განსაკუთრებით ქალაქებში;</li> <li>საერთაშორისო ორგანიზაციების დახმარება რეგიონული პროექტების განხორციელებაში;</li> <li>იაფი მუშახელი.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>კონფლიქტი და ოკუპირებული ტერიტორია;</li> <li>დევნილთა და სხვა მოწყვლადი ჯგუფების მაღალი ხვედრითი წილი;</li> <li>დაბალგანვითარებული ურბანული სისტემა;</li> <li>ეკონომიკის სუსტი დივერსიფიკაცია;</li> <li>მოსახლეობის შემოსავლის დაბალი დონე;</li> <li>ნატურალური სოფლის მეურნეობის სიჭარბე და აგროპროდუქციის დაბალი კონკურენტუნარიანობა;</li> <li>მიწების ძლიერი ფრაგმენტაცია და მცირემინიანი მეურნეობების სიმრავლე;</li> <li>აგროსაწარმოო ინფრასტრუქტურისა და სერვისების (რწყვა, ს-ს ტექნიკა, სასუქები და ა.შ.) სიმცირე და ხელმიუნუდომობა</li> <li>განათლებისა და ინოვაციური ცოდნის სიმწირე აგრონარმობასა და სხვა ბიზნესებში;</li> <li>სიღარიბის ზღვარს ქვემოთ მყოფი ადამიანების მაღალი რიცხვი;</li> <li>შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირებისთვის ადაპტირებული გარემოს არარსებობა;</li> <li>ცუდი კომუნიკაციური მომსახურება და გაუმართავი სისტემები, განსაკუთრებით სოფლად;</li> <li>საზოგადოებრივი ტრანსპორტის არქონა;</li> <li>გარემოს დაბინძურების, ნიადაგების დეგრადაციის, ტყის ჩეხვის მაღალი ხარისხი. დაბალი გარემოსდაცვითი ცნობიერება;</li> <li>ადგილობრივი/საკუთარი ფინანსური რესურსების სიმწირე.</li> </ul>
O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>მდებარეობისა და ბუნებრივი რესურსების უფრო სრული და ეფექტური გამოყენება;</li> <li>საქალაქო სისტემის განვითარება;</li> <li>აგროსაწარმოო ინფრასტრუქტურისა და სერვისების განვითარება;</li> <li>იმპორტის ჩანაცვლება ადგილობრივი წარმოებით;</li> <li>ახალი ტექნოლოგიებისა და წარმოების ინოვაციური მეთოდების დანერგვა;</li> <li>მეწარმეთა/ფერმერთა ცოდნის ამაღლება;</li> <li>ბიოლოგიურად სუფთა აგრონარმოების განვითარება;</li> <li>დასახლებებში კომუნიკაციური სერვისების უზრუნველყოფა;</li> <li>გარემოსდაცვითი ცნობიერების ამაღლება მოსახლეობასა და ადმინისტრაციაში;</li> <li>ადგილობრივი შემოსავლების ზრდა.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>კონფლიქტის გამწვავება;</li> <li>მოსახლეობის მასშტაბური შემცირება;</li> <li>არათანმიმდევრული პოლიტიკა ადგილობრივ მეწარმეთა დახმარების კუთხით (მაგ. დაუსაბუთებელი სუბსიდირება, გაუმართლებელი ჩარევა, არადიფერენცირებული მიდგომები და ა.შ.);</li> <li>ადგილობრივი ფინანსური რესურსების სიმწირე;</li> <li>არაეფექტური მართვა ადმინისტრაციის მიერ და მოქალაქეთა არჩართვა გადაწყვეტილების მიღებისას.</li> </ul>



## რეგიონის არააგრძარული ეკონომიკა და ბიზნეს გარემო

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>ავტომაგისტრალისა და რკინიგზის სიახლოეს;</li> <li>ტურისტულ-რეკრეაციული პოტენციალისა და მდიდარი კულტურული მემკვიდრეობის არსებობა;</li> <li>ტრადიციული ხალხური რეწვის კერძის არსებობა;</li> <li>ტერიტორიის ფიჭური კავშირგაბმულობით მთლიანად დაფუძნება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ეკონომიკური სექტორის სუსტი დიგერსიფიკაცია;</li> <li>კერძო ტურისტული სააგენტოების არარსებობა, კოორდინაციის დაბალი ხარისხი თბილისში მოქმედ ტურისტულ სააგენტოებსა და რეგიონის ტურისტულ ობიექტების შორის;</li> <li>ტურისტული ობიექტების მიმდებარე ტერიტორიების მოუნისრიგებლობა, გასართობი ინიციატის სიმწირე;</li> <li>მუნიციპალიტეტის სატრანსპორტო პერიფერიული და შიდა გზების მოუნისრიგებლობა;</li> <li>მოსახლეობის შემოსავლის დაბალი დონე.</li> </ul>
O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>გრძელვადიანი და იაფი საკრედიტო რესურსების ხელმისაწვდომობა;</li> <li>სადაზღვევო სისტემის ამოქმედება;</li> <li>ტურისტული ობიექტების ბრენდირება და მათ შესახებ ინფორმაციის გავრცელება;</li> <li>ტურიზმთან დაკავშირებული სატრანსპორტო და სხვა ინფრასტრუქტურის მოწერიგება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>არასტაბილური პოლიტიკური ვითარება და რუსული აგრესის საფრთხე;</li> <li>მრეწველების მიერ ინვესტიციების მოზიდვაში წარუმატებლობა;</li> <li>კონკურენციის გამძაფრება რეგიონის სხვა ქვეყნების მხრიდან;</li> <li>მოსახლეობის მსყიდველუნარიანობის დაბალი დონე.</li> </ul>

## სოფლის მუნიციპალიტეტი

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>რეგიონის ხელსაყრელი გეოგრაფიული მდებარეობა და სიახლოეს ქვეყნის ყველაზე დიდ ბაზართან - თბილისთან;</li> <li>ეროვნული და რეგიონული მნიშვნელობის საგზაო ინფრასტრუქტურის არსებობა;</li> <li>სოფლის მეურნეობის, როგორც ტრადიციული საქმიანობის დარგის არსებობა და მისი დიდი მნიშვნელობა ქვეყნის მასშტაბით;</li> <li>სასოფლო-სამეურნეო საქმიანობისთვის ვარგისი (ნაყოფიერი) ნიადაგები;</li> <li>სათიბ-საძოვრების არსებობა.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>არაკომერციული, ნატურალური სოფლის მეურნეობის სიჭარბე;</li> <li>ადგილობრივი წარმოებული აგროპროდუქციის არაკონკურენტუნარიანობა ბაზარზე, სტანდარტებთან შეუსაბამობა, სასურსათო უცნებლობის მოთხოვნების დაუკმაყოფილებლობა, სიძირი, მიწოდების სეზონურობა და ა.შ;</li> <li>უმაღლესი და პროფესიული აგრარული განათლების სიმირი, კვალიფიციურ სპეციალისტთა ნაკლებობა და ასევე, ცოდნის ნაკლებობა მეურნეობის წარმართვის, ტექნიკო-გიენისა და ინიციატივის გამოყენების სფეროში;</li> <li>ინდივიდუალური ფერმერისათვის წარმოების მაღალი დანაბარები იმპორტირებულ საქონელთან შედარებით;</li> <li>ფერმერთა შორის კოოპერირების მოთხოვნის არარსებობა ან კოოპერაციის დანიშნულების არასაკმარისად გაგება;</li> <li>მიწის ნაკვეთების პარცელაცია და მცირე მიწიანობა;</li> <li>სასოფლო-სამეურნეო კრედიტებისა და სადაზღვევო სისტემის ხელმიუნებლობა;</li> <li>ძველი და მაღალხარჯიანი სარწყავი სისტემა, წყლის რესურსების არაეფექტურიანი მართვა და არაეკონომიური გამოყენება;</li> <li>სასოფლო-სამეურნეო ტექნიკის არაეფექტური მართვა, ტექნიკის ლიზინგის სერვისის განუვითარებლობა;</li> <li>ნაკვეთებთან მისასვლელი შიდა გზების არარსებობა ან მოუნისრიგებლობა;</li> <li>აგროპროდუქტების გადამამუშავებელი მრეწველობის განუვითარებლობა რეგიონში;</li> <li>უხარისხმობა და ფალსიფიცირებული მასალებისა და პრეპარატების გამოყენება წარმოებაში.</li> </ul>



O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• სოფლის მეურნეობის განვითარების სტრატეგიისა და ქმედითი სამოქმედო გეგმის შემუშავება და განხორციელება;</li> <li>• სარწყავი სისტემების რეაბილიტაცია და რწყვის ახალი მეთოდების დანერგვა;</li> <li>• ექსპერიმენტული და სადემონსტრაციო ნაკვეთების, სათესლე და საჯიშე მეურნეობების მოწყობა;</li> <li>• კრედიტირებისა და დაზღვევის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა;</li> <li>• ახალი ტექნოლოგიებისა და წარმოების ინოვაციური მეთოდების დანერგვა;</li> <li>• ფერმერთა საკონსულტაციო და სატრენინგო ცენტრების შექნა;</li> <li>• იმპორტის ჩანაცვლება ადგილობრივი წარმოებით;</li> <li>• ბიოლოგიურად სუფთა აგრონარმოების განვითარება;</li> <li>• სოფლის მეურნეობასთან დაკავშირებული სერვისების განვითარება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• კატასტროფები (სეტყვა, გვალვა, ქარიშხალი და ა.შ.);</li> <li>• პოლიტიკური არასტაბილურობის გამო ინვესტიციების მოზიდვისათვის დაბრკოლებების შექმნა;</li> </ul>

## II ფრასტრუქტურა

### ნების რესურსების მართვა

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ხშირი ჰიდროგრაფიული ქსელი, სათავე-ნაგებობის არსებობა;</li> <li>• მოსახლეობის უმრავლესობის წყლით უზრუნველყოფა.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• მუნიციპალური ჩამდინარე წყლებით დაბინძურება;</li> <li>• სოფლებში მდინარეებთან სტიქიურად გამართული ნაგავსაყრელები და წყლის დაბინძურება;</li> <li>• სარწყავი სისტემების გაუმართავა;</li> <li>• გადასახადის სიძვირე მოსახლეობის გარკვეული ნაწილისთვის;</li> <li>• ხაშურის მუნიციპალიტეტში მოსახლეობისთვის წყლის მიწოდება მკაფიო განრიგით (3-4 სთ დღეში);</li> <li>• წყალგაყვანილობის მიღების მოძველებული მდგომარეობა;</li> <li>• კანონში ხარვეზის გამო წყალმომარაგების საკითხზე პასუხისმგებელი პირის გაურკვევლობა;</li> <li>• არ არის საკმარისი დაფინანსება პრობლემის მოსავარებლად.</li> </ul>
O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• წყალგამყვანი სისტემების მოწყერიგების პასუხისმგებელი პირს(ების) კანონმდებლობაში ზუსტად განსაზღვრა;</li> <li>• წყალგაყვანილობის მიღების განახლებისათვის დასარჯული თანხების კომპენსირება, გადახდის ეფექტური მენეჯმენტი;</li> <li>• სოფლის მეურნეობის წვეთოვან და დასხურებით რწყვაზე გადაყვანა;</li> <li>• წყლის რესურსების მართვის კონცეფციის შემუშავება;</li> <li>• მოგვარდეს ნაგავსაყრელებთან დაკავშირებული წყლის დაბინძურების პრობლემები.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• მოსახლეობამ შეიძლება ვერ მოახერხოს გაზრდილი წყლის გადასახადის გადახდა;</li> <li>• შესაძლოა, მოსახლეობა არასათანადოდ მოეკიდოს წყლის რესურსების მართვის გეგმას/კონცეფციას.</li> </ul>





## ნარჩენების მართვა

S - ძლიღი მხარეები	W - უსაფრთხოები
<ul style="list-style-type: none"> <li>ქალაქებში და გზისპირა სოფლებში ნარჩენების რეგულარულად გატანა;</li> <li>არსებობს კომპოსტის სანარმოს გამოცდილება გორში.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>არ არსებობს ნარჩენების მართვის გეგმები რეგიონულ დამუნიციპალურ დონეზე;</li> <li>რეგიონში არ არსებობს საერთაშორისო სტანდარტების ნაგავსაყრელი;</li> <li>ყველა დასახლებულ პუნქტში არის რამდენიმე უკანონო ნაგავსაყრელი, ძირითადად ხევებში და მდინარის ნაპირებთან;</li> <li>მოსახლეობა არ ფარავს დასუფთავების მოსაკრებელს;</li> <li>ნარჩენების მდგრად მართვასთან დაკაშირებული საკითხები არ განიხილება რეგიონულ და მუნიციპალურ დონეზე;</li> <li>არ არსებობს ნარჩენების მიწიმიზაციის პოლიტიკა და პრაქტიკა;</li> <li>მოსახლეობის მიერ არ ხდება ორგანული ნარჩენის გამორჩევა და კომპოსტირება;</li> <li>არ არის საკმარისი ფინანსები პრობლემის მოსაგვარებლად;</li> <li>არ არსებობს დაბინძურებისათვის დაჯარიმების აღსრულების ეფექტური მექანიზმი;</li> <li>მუნიციპალიტეტებში არ არის საკმარისი ცოდნა და გამოცდილება პრობლემის მოსაგვარებლად.</li> </ul>
O - შესაძლებელობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>შემუშავდეს ნარჩენების მართვის სტრატეგია და გეგმები მუნიციპალურ დონეზე;</li> <li>დაიგეგმოს და აშენდეს რეგიონისთვის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისისი საერთო ნაგავსაყრელი;</li> <li>მოხდეს ნარჩენების ორფრაქცია და დახარისხება: ორგანული და ყველა სხვა დანარჩენი;</li> <li>შეიქმნას სანარმო ორგანული სასუქის დასამზადებლად;</li> <li>მოხდეს ნარჩენების განთავსების უზრუნველყოფა სპეციალურ სანარმოში;</li> <li>დაწესდეს დასუფთავების გადასახადის რეალური ოდენობა და შემოსული თანხებით მოხდეს პრობლემის მოგვარება;</li> <li>მოხდეს მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება, რის შედეგადაც მოსახლეობას ეცოდინება ნარჩენების, სულ მცირე, ორ ფრაქციად დახარისხება და ორგანული ნარჩენების გამოყენება;</li> <li>მოხდეს მუნიციპალიტეტებში ამ საკითხისადმი პასუხისმგებელი პირების ცნობიერების ამაღლება, რათა შემუშავდეს პრობლემის მოგვარების მექანიზმები;</li> <li>დაიხვეწოს მოსაკრებლის აკრების სისტემა;</li> <li>შემუშავდეს დაბინძურებისთვის დაჯარიმების და აღსრულების ეფექტური მექანიზმები.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>სანარმოს გახსნისათვის არ არის საკმარისი თანხა;</li> <li>მოსახლეობა არასერიოზულად მოეკიდება საკითხს და ისევ ჩვეულ (ხეობებში და მდინარეების ნაპირებზე) ადგილებზე დაყრის ნარჩენებს დახარისხების გარეშე;</li> <li>მოსახლეობა ვერ მოახერხებს დასუფთავების გაზრდილი გადასახადის გადახდას.</li> </ul>



## გარემოს დაცვა

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• შიდა ქართლში მრავალფეროვანი ტყეებია. ტყის მასივებს რეგიონების დაახლოებით 45% უკავია;</li> <li>• შექმნილია ლიახვის ნაკრძალი;</li> <li>• ტყის კოდექსის არსებობა;</li> <li>• კანონი დაცული ტერიტორიების შესახებ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ჭარბი ჭრები მერქნის მიღებისათვის და სამშენებლო მასალისათვის;</li> <li>• ხშირად არ არის გათვალისწინებული ტყის ეკოლოგიური მნიშვნელობა;</li> <li>• ხდება უკანონო ჭრები;</li> <li>• ჭრის დროს გამოიყენება ეკოლოგიურად და ტექნიკურად მიუღებელი ტექნოლოგიები;</li> <li>• ხშირად არ ხდება ტყის ხელოვნური აღდგენა;</li> <li>• ძოვებას აქვს ინტენსიური ხასიათი, გადაჭარბებული ძოვების გამო ხდება ნიადაგის ეროზია, ჰაბიტატის დაკარგვა;</li> <li>• რეგიონებში არის გარემოსდაცვითი ცნობიერების დაბალი დონე.</li> </ul>
O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• მკაფრად გაკონტროლდეს ტყის ჭრისა და ძოვების პროცესი;</li> <li>• დაწესდეს ჯარიმები;</li> <li>• გაიმართოს ტექნიკა;</li> <li>• შემუშავდეს ტყის განახლებისათვის გეგმა, შემდეგ მოხდეს მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება და ჩატარდეს ტრენინგი, რათა მოსახლეობამ მონაწილეობა მიიღოს ტყის აღდგენაში;</li> <li>• გამოიყოს სპეციალური საძოვრები, რომლებიც რამ-დენიმე წელიწადში ერთხელ შეიცვლება და მოხდება ძველი საძოვრების განახლება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• მოსახლეობის არასრულყოფილი ინფორმირება სატყეო ურთიერთობების საკითხების მიმართ;</li> <li>• საკმარისი ფინანსების არარსებობა ტყის გასაახლებლად.</li> </ul>





## ნიადაგების გარემოსდაცვითი მართვა

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ნიადაგების მრავალფეროვნება;</li> <li>• რელიეფიდან გამომდინარე, რეგიონში ჰაერის მასების ჰორიზონტალური გადაადგილება და ფილტრაცია;</li> <li>• საკურორტო ადგილების კარგი მიკროკლიმატი;</li> <li>• დამაპინძურებელი საწარმოების სიმცირე;</li> <li>• ბიომრავალფეროვნება;</li> <li>• ლიახვის ნაკრძალი;</li> <li>• საკუნძომდებლო ჩარჩოს (ტყის კოდექსის, ეროვნული სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმის “გარემოსდაცვითი განათლება მდგრადი განვითარებისათვის”) არსებობა;</li> <li>• საბუნებისმეტყველო საკითხებში ფორმალურ განათლებაში სტრუქტურული ჩარჩოს არსებობა;</li> <li>• საერთაშორისო გარემოსდაცვითი ინიციატივების, პროგრამებისა და პროექტების მოქმედება;</li> <li>• რეგიონში გარემოსდაცვითი არასამთავრობო ორგანიზაციების ფუნქციონირება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ნიადაგის ინტენსიური ეროზია და დამლაშება;</li> <li>• მცირე ჰუმუსის რაოდენობა ნიადაგში;</li> <li>• გადაჭარბებული ძოვება და ტყის ჭრა;</li> <li>• კარიერებიდან ჰაერის მტკრით დაბინძურება;</li> <li>• ტრანსპორტის გამონაბოლქვი;</li> <li>• ტყების მასშტაბური ჩეხა;</li> <li>• შეშის გამოყენება მოსახლეობის დიდი ნაწილის მიერ;</li> <li>• ჰაერის დაბინძურება საწარმოებიდან;</li> <li>• ჭარბი ჭრები მერქნის მიღებისათვის და სამშენებლო მასალისათვის;</li> <li>• ტყის ჭრის დროს ეკოლოგიურად და ტექნიკურად მიუღებელი ტექნოლოგიების გამოყენება;</li> <li>• ტყის ხელოვნური აღდგენა იშვიათად ხდება;</li> <li>• ძოვებას აქვს ინტენსიური ხასიათი;</li> <li>• ნიადაგის ეროზია გადაჭარბებული ძოვების გამო;</li> <li>• რეგიონებში გარემოსდაცვითი ცნობიერების დაბალი დონე;</li> <li>• რეგიონულ და მუნიციპალურ დონეზე არსებული ეკოლოგიური საფრთხეების არცოდნა;</li> <li>• საზოგადოებასთან კომუნიკაციისა და ინფორმირების ეფექტური მექანიზმების არარსებობა;</li> <li>• დივერსიფიცირებული საზოგადოებრივი კომპანიებისათვის ადგილობრივ დონეზე დაფინანსებისთვის ფინანსური და ადამიანური რესურსების ნაკლებობა;</li> <li>• ბუნებისდაცვითი არასამთავრობო ორგანიზაციების სიმცირე და დაბალი აქტიურობა;</li> <li>• საზოგადოების მიერ საკუთარი უფლებების არცოდნა, დაბალი ჩართულობა პროცესებში;</li> <li>• ადმინისტრაციის მხრიდან საზოგადოებასთან კონსულტაციების იგნორება;</li> <li>• საზოგადოების დაბალი ინტერესი საჯარო განხილვების მიმართ;</li> <li>• მედიისათვის გარემოს დაცვის საკითხების არააქტუალურობა;</li> <li>• არაფორმალური გარემოსდაცვითი განათლების ფრაგმენტულობა და განგრძობადობის დეფიციტი.</li> </ul>



O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ეფექტური მინათსარგებლობის პოლიტიკის შემუშავება;</li> <li>• ნიადაგის განაყოფიერება;</li> <li>• გადაჭარბებული ძოვებისა და ტყის ჭრის შეწყვეტა;</li> <li>• ბუნების დაცვის საკითხებში მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება;</li> <li>• საწარმოების უზრუნველყოფა გამწმენდი ტექნიკით;</li> <li>• ექსპლუატაციაში მყოფი ავტომობილების გამართულობის შემოწმება;</li> <li>• საწვავის ხარისხის გაუმჯობესება;</li> <li>• ტყების ჩეხის შემცირება;</li> <li>• მკაცრად გაკონტროლდეს ტყის ჭრისა და ძოვების პროცესი;</li> <li>• ტყის განახლებისათვის გეგმის შემუშავება;</li> <li>• მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება;</li> <li>• მოსახლეობის მიერ მონაწილეობის მიღება ტყის აღდგენაში;</li> <li>• სპეციალური საძოვრების გამოყოფა, რომლებიც რამდენიმე წელიწადში ერთხელ შეიცვლება და მოხდება ძველი საძოვრების განახლება;</li> <li>• საინფორმაციო კამპანიის ორგანიზება;</li> <li>• მასწავლებლების კვალიფიკაციის ამაღლება და სასწავლო-საინფორმაციო მასალების მომზადება;</li> <li>• რესურსების წარმართვა მდგრადი ინსტიტუციური განვითარების კუთხით, როგორიცაა: მუზეუმები, ეროვნული პარკები, სკოლები და ა.შ;</li> <li>• მდგრადი განვითარების პრინციპების სწავლება უმაღლესი და პროფესიული განათლების შესაბამის პროგრამებში;</li> <li>• ინტერნეტის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა და მასწავლებლებისა და სტუდენტებისათვის;</li> <li>• სკოლამდელი, საშუალო და უმაღლესი სასწავლებლების შესაბამის სასწავლო პროგრამებში ბიომრავალფეროვნების საკითხების ინტეგრირება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• მოსახლეობიდან არასათანადო დამოკიდებულება გარემოს დაცვის მიმართ;</li> <li>• ფინანსური რესურსების უკმარისობა;</li> <li>• ბუნებრივი კატასტროფები;</li> <li>• საომარი მოქმედებები.</li> </ul>

## სოციალური სფერო

S - ძლიერი მხარეები	W - სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• რეგიონში უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების არსებობა;</li> <li>• სოციალურად დაუცველი ფენებისთვის ცენტრალური ბიუჯეტიდან დახმარების პროგრამების არსებობა;</li> <li>• საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამის მოქმედება.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების სიმცირე სოფლად;</li> <li>• სიღარიბის ზღვარს ქვემოთ მყოფი ადამიანების მაღალი რიცხვი;</li> <li>• შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირებისთვის ადაპტირებული გარემოს არარსებობა;</li> <li>• დევნილი მოსახლეობის მაღალი კონცენტრაცია რეგიონში;</li> <li>• კონფლიქტურ ზონაში მდებარეობა.</li> </ul>
O - შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> <li>• სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების აღტერნატიული მოდელების დაწერება სათანადო დასახლებებში;</li> <li>• საერთაშორისო დონორი ორგანიზაციების ქმედითი დახმარება;</li> <li>• გრძელვადიანი მიდგომების შემუშავება სოციალურ სფეროში;</li> <li>• დევნილთა და სხვა მოწყვლადი ჯგუფების ბიზნესში ჩართვა (მაგ. ბიზნეს-ინჟინერების, სოციალური საწარმოების შექმნა).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• სამხედრო კონფლიქტის გამწვავება;</li> <li>• ეკონომიკური კრიზის.</li> </ul>





## VII. რეგიონის განვითარების პრიორიტეტები, მიზანი, ამოცანები და მოსალოდნელი შეღაები

### რეგიონის განვითარების პრიორიტეტები

- სასოფლო-სამეურნეო წარმოების სისტემური განვითარება;
- აგროსექტორთან დაკავშირებული ბიზნესის განვითარება;
- რეგიონში არსებულ რესურსებზე ორიენტირებული სხვადასხვა (აგრარულის გარდა) ბიზნესის განვითარება;
- განვითარებისათვის აუცილებელი ადამიანური კაპიტალის არსებობა და ამისთვის აუცილებელი სერვისების მიწოდება;
- პრიორიტეტი: ეკოლოგიურად უსაფრთხო და კომფორტული გარემოს არსებობა.

### სოფლის მუნიციპალიტეტები

მიზანი №1: მეურნეობების განვითარება კონსოლიდაციის გზით.

#### ამოცანები

- მცირე მეურნეობების კონსოლიდაცია;
- კონსოლიდაციის შესახებ მცირე მიწის მესაკუთრების ცნობიერების ამაღლება;
- ნებაყოფლობითი სასოფლო-სამეურნეო კოოპერირება;
- მიწების პირველადი რეგისტრაციის სისტემატური განხორციელება/დასრულება.

მიზანი №2: სასოფლო-სამეურნეო წარმოების განვითარება აგრონარმოების პროცესში თანამედროვე ტექნოლოგიების მიღებისა და მასალების დანერგვისა და გამოყენების გზით.

#### ამოცანები

- მაღალპროდუქტიული ჯიშებისა და სათესლე მასალების წარმოება-გამოყენება;
- სანერგებების რაოდენობისა და ხარისხის ზრდა;
- მრავალფუნქციური ს-ს ტექნიკის/მექანიზაციის განახლების გაგრძელება;
- სასუქებისა და შესანამლი მასალის ხელმისაწვდომობა;
- სეტყვის საწინააღმდეგო ბადეების შემოტანა;
- სარწყავ-მელიორაციული სისტემების რეაბილიტაცია და მოდერნიზება;
- საგზაო ინფრასტრუქტურის (შიდა სასოფლო) გაუმჯობესება;
- მოსავლის დასაწყობების/შენახვის შესაძლებლობის შექმნა.

მიზანი №3: ფერმერთა მიერ თანამედროვე ცოდნისა და გამოცდილების ათვისება და სექტორში ინოვაციური მიღების დანერგვა.

#### ამოცანები

- გრძელი და მოკლევადიანი სწავლება და ტრენინგების ჩატარება;
- საცდელ-სადემონსტრაციო მეურნეობების მოწყობა;
- ბაზრის და ტექნოლოგიების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა;
- აგროფორუმებსა და გამოფენებში მონაწილეობა და მათი ადგილობრივადმოწყობა.

ამ სფეროში მნიშვნელოვანია რეგიონული და საერთაშორისო თანამშრომლობისა და კონტაქტების დამყარება და მხარდაჭერა.

#### მოსალოდნელი შედეგები

აგროსექტორში ზემოთ შემოთავაზებული ცვლილებების განხორციელება, სავარაუდოდ, შემდეგ პოზიტიურ ცვლილებებს გამოიწვევს.

**ბაზარზე შელნევადობის გაზრდა ადგილობრივი პროდუქციისათვის, რასაც შემდეგი ფაქტორები განაპირობებენ:**

- კონკურენტუნარიანი (იაფი და ხარისხიანი) პროდუქციის წარმოება რეგიონში;
- ადგილობრივი ბაზრის უფრო სრული ათვისება მთელი წლის განმავლობაში იმპორტის ჩანაცვლების გზით;
- პროდუქციის ექსპორტი და ახალი პერსპექტიული ბაზრების ძიება.



## საფინანსო-სადაზღვევო ინსტიტუტების დაინტერესება და ჩართვა აგრობიზნესში

იმ შემთხვევაში, თუ აგროწარმოება მეტ-ნაკლებად მომგებიან ბიზნესად გარდაიქმნება, მოსალოდნელია ბაზრის მნიშვნელოვანი მონაცილეების, ბანკებისა და სადაზღვევო კომპანიების, დაინტერესება ამ სე-ქტორში თანამშრომლობით, რაც გამოიწვევს:

- ხელმისაწვდომი (იაფი და გრძელვადიანი) კრედიტების შემოთავაზებას;
- სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის დაზღვევის სისტემის ამოქმედებას.

## აგროსექტორის მეტი დივერსიფიკაცია და საბაზო მოთხოვნებთან შესაბამისობა

- მეხილეობასა და მარცვლეულის წარმოებასთან ერთად სხვა კონკურენტუნარიანი დარგების;
- მეცხოველეობის, მეფრინველეობის, მეთევზეობის, მეფუტკრეობის და ა.შ. გამოვლენა და უკეთესი განვითარება;
- ხილისა და ბოსტნეულის არატრადიციული, მაგრამ მოთხოვნადი სახეობების წარმოება რეგიონის აგროკლიმატური პირობებიდან გამომდინარე.

## სახელმწიფოს როლი მიზნების მიღწევაში

სახელმწიფოს მიზნობრივი და ზომიერი ჩართვა აგრობიზნესში და ადგილობრივ ფერმერთა მხარდაჭერა:

- სექტორისათვის განვითარების შესაძლებლობების ანალიზი;
- საბაზო აგროსაწარმოო ინფრასტრუქტურით უზრუნველყოფა;
- ინვესტირება ცოდნის ამაღლებას და ინოვაციების დანერგვაში;
- მართვის სწორი/მოქნილი ფორმების დანერგვა და თანამშრომლობა კერძო და საზოგადოებრივ სექტორებს შორის.

ფერმერთათვის თანაბარი პირობების შექმნა ბაზარზე, როგორც ქვეყნის შიგნით, ასევე, იმპორტიორებთან მიმართებაში:

- ადგილობრივ ფერმერთა საზიანო და უსამართლო კერძო და ჯგუფური ინტერესების გამორიცხვა.

**მიზანი №4: სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამუშავება-შენახვის ციკლის განვითარება.**

## ამოცანები

- ადგილობრივი სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამუშავება, წვენების, კონცენტრატების და მზა პროდუქტების დამზადება;
- სოფლის მეურნეობის პროდუქციის შენახვის სისტემის შექმნის ხელშეწყობა;
- სასაწყობე მეურნეობების, მაცივრების, წისქვილების, ხორცის დამამზადებელი პუნქტების შექმნის ხელშეწყობა;
- სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის ჩასატვირთი და შესაფუთი პროდუქციის წარმოების ხელშეწყობა.

**მიზანი №5: მომსახურების სფეროების განვითარება.**

## ამოცანები

- სასოფლო-სამეურნეო ტექნიკის შემკეთებელი სახელოსნოების შექმნა;
- აგროკონსალტინგური სერვისების შექმნა სოფლის მეურნეობაში.

**ეკონომიკის სხვა დარგები**

**მიზანი №1: ტურიზმისა და რეკრეაციის შემდგომი განვითარება.**

## ამოცანები

- ტურისტული კომპანიების შექმნა;
- პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლება;
- ეკო და აგროტურიზმის, კულტურულ-შემეცნებითი და აქტიური ექსტრემ-ტურიზმის და კურორტების განვითარება (მ. შ. მარკეტინგული კვლევებისა და ღონისძიებების ჩატარება);
- არსებული ტურისტული ობიექტების (სტალინის მუზეუმი, უფლისციხე) ინფორმაციული განახლება და მათ გარშემო სათანადო ტურისტული სერვისების შექმნა;





- საკულტო ობიექტებში (მაგ. ყინწვისი, ატენის სიონი) ტურისტების რაოდენობის ზრდისკენ მიმართული ღონისძიებების ჩატარება;
- ხალხური რენვის ხელშეწყობა;
- ორიენტაციის გაძლიერება შიდა ტურიზმსა და რეკრეაციაზე.

**მიზანი №2: სამშენებლო პიზნესი/საშენ მასალათა წარმოების განვითარება.**

#### **ამოცანა**

- ქვიშის და ღორღლის წარმოების გაფართოება მტკვრის კალაპოტიდან.

**მიზანი №3: ლოგისტიკური სერვისების განვითარება.**

#### **ამოცანა**

- სხვადასხვა ტვირთის გადაზიდვის მომსახურების განვითარება. რეგიონის ადგილმდებარეობა ხელს უწყობს ამ პიზნესის განვითარებას.

**მიზანი №4: ენერგიის გამომუშავება ჰიდრო და ალტერნატიული წყაროებიდან.**

#### **ამოცანები**

- მთავარი აქცენტი მზის/სოლარული ენერგიის მიღებაზე;
- ალტერნატიული ენერგოწყაროების გამოყენების ხელშეწყობა(მაგ. ბიოსანვავი).

### **სოციალური სფერო**

**მიზანი №1: განათლების შემდგომი განვითარება.**

#### **ამოცანები**

- რეგიონის უმაღლესი სასწავლებლების, კოლეჯებისა და პროფესიული სასწავლებლების სასწავლო პროგრამები ფართოდ უნდა ითვალისწინებდნენ რეგიონის ეკონომიკურ პრიორიტეტებს და ადგილობრივი ბაზრის მოთხოვნებს;
- შიდა და საერთაშორისო კონტაქტების გაღრმავება და პროფესიულ ქსელებში მონაწილეობა: ინფორმაციული და კომუნიკაციური ტექნოლოგიების ცოდნა და უცხო ენ(ებ)ის ცოდნა;
- რეგიონში კვალიფიციური კადრების მოზიდვისა (მათ შორის, სხვა რეგიონებიდან და ქვეყნებიდან) და დამაგრების სტიმულის შექმნა;
- ბიზნესებსა და უნივერსიტეტებს შორის თანამშრომლობის დამყარება.

**მიზანი №2: ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობა და სოციალური ჩართულობა.**

#### **ამოცანა**

- მოწყვლადი ჯგუფების უზრუნველყოფა სამედიცინო სერვისებით;
- მოწყვლადი ჯგუფების: ინვალიდების, დევნილების, პენსიონერებისა და დაბალშემოსავლიანი ოჯახების სოციალური ინტეგრირება.

**მიზანი №3: ლირსეული საცხოვრისით უზრუნველყოფა.**

#### **ამოცანები**

- ჯანსაღი და კომფორტული საცხოვრებელი პირობების შექმნა;
- კომუნალური (წყალი, გაზი, კანალიზაცია, დენი და სხვ.) მომსახურებით ქალაქებისა და სოფლების უზრუნველყოფა.



## სრბანიზაცია

მიზანი №4: ქალაქების ზრდა და საქალაქო ცხოვრების წესის შეღწევა რეგიონის ტერიტორიაზე - ურბანიზაცია.

### ამოცანები

- ქალაქებისათვის ახალი, კონკურენტუნარიანი ეკონომიკური გარემოსა და სამუშაო ადგილების შექმნის ხელშეწყობა;
- სოფლად დასაქმების ალტერნატიული, არასასოფლო-სამეურნეო, დასაქმების ადგილების შექმნის ხელშეწყობა.

## გარემოს დაცვა

მიზანი №1: გარემოსდაცვითი ცნობიერების ამაღლება და განათლება.

### ამოცანები

- მოსახლეობის ცნობიერების გაზრდა ბუნების დაცვის თაობაზე;
- ბუნებრივი კატასტროფების დროს რისკის შემცირების შესახებ ცოდნის გავრცელება.

მიზანი №2: წყლის რესურსების მდგრადი მართვა.

### ამოცანები

- წყალმომარაგებასა და ირიგაცია-მელიორაციაში ახალი, ნაკლებად ხარჯიანი და ეკონომიკური მეთოდების გამოყენება (მაგ. წვეთოვანი და დასხურებითი რწყვა);
- წყლის დაბინძურების პრევენცია;
- წყალაღების ეფექტური კონტროლი;
- მუნიციპალური ჩამდინარე გამწმენდი სისტემების გამართვა.

მიზანი №3: ნიადაგის გარემოსდაცვითი მდგომარეობის გაუმჯობესება.

### ამოცანები

- ეროზიის, დამლაშების, ჰუმუსის შემცირების წინააღმდეგ ღონისძიებების ჩატარება;
- გადაძოვებისა და გაუდაბნოების შეჩერება.

მიზანი №4: რეგიონისათვის ერთი თანამედროვე ნაგავსაყრელის შექმნა.

### ამოცანები

- საყოფაცხოვრებო ნარჩენებით და ქიმიკატებით დაბინძურების თავიდან აცილება;
- ნარჩენების თუნდაც ორ ფრაქციად დახარისხება: ორგანული და ყველა სხვა დანარჩენი;
- სახიფათო აკუმულირებული ნარჩენების გატანა-უტილიზაციის მოგვარება.

მიზანი №5: ტყის ეკოსისტემის და ბიომრავალფეროვნების დაცვა

### ამოცანა

- ტყის უსისტემო ჭრის შეჩერება და თავიდან აცილება, განსაკუთრებით დასახლებების სიახლოეს.

მიზანი №6: ეკოლოგიურად სუფთა გარემოს შექმნის ხელშეწყობა.

### ამოცანა

- ჰაერის ხარისხის მონიტორინგის სადგურის აღდგენა ქ. კასპში და ასეთივე სადგურის გახსნა ქ. გორში.



